



INSTITUCION EJECUTORA

INSTITUTO DE INVESTIGACIONES DE LA AMAZONÍA PERUANA – IIAP

MIEMBROS DEL CONSORCIO

***CENTRO PARA EL DESARROLLO DEL INDIGENA AMAZÓNICO - CEDIA
COOPERATIVE FOR AMERICAN REMITTANCES TO EUROPE INCORPORATED
– CARE-PERU***

***FUNDACIÓN PERUANA PARA LA CONSERVACIÓN DE LA NATURALEZA –
PRONATURALEZA***

SERVICIO HOLANDES DE COOPERACIÓN – SNV PERÚ

***FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES LOCALES PARA EL MANEJO
SOSTENIBLE Y RENTABLE DE BOSQUES EN LA REGIÓN LORETO – PERÚ***

PROYECTO

FOCAL - BOSQUES

INFORME FINAL

Enero 2003 – Junio 2008

**Iquitos – Perú
Abril 2009**

GLOSARIO DE TERMINOS

ACOFORE	Asociación de Concesionarios Forestales de Requena
AMAZON IVORY	Empresa Comercializadora de Marfil Vegetal (tagua)
APA	Asociación por la Amazonía
ATFFS	Administración Técnica Forestal y de Fauna Silvestre
CARE	Cooperative for American Remittances to Europe Incorporated
CARSL	Comité Autónomo Román Sánchez Lozano
CE	Comunidad Europea
CEDIA	Centro para el Estudio del Indígena Amazónico
CFV	Certificación Forestal Voluntaria
CGCRM	Comité de Gestión de la Cuenca del Río Momón
CIJH	Centro de Investigación de Jenaro Herrera
COMAPA	Comité de Manejo de Palmeras
CONAM	Comisión Nacional del Ambiente
COPAPMA	Comité de Productores Agrarios de la Provincia de Maynas
COPETUR	Comité de Promoción del Turismo
CORMARENA	Comité Regional de Manejo de Recursos Naturales
EGE	Especialista en Gestión Empresarial
ExPi	Experiencia Piloto
FECOMAZAN	Forestales Ecológicos del Mazan
FOCAL BOSQUES	Fortalecimiento de capacidades locales para el manejo sostenible y rentable de bosque en la Región Loreto
FONDEBOQUE	Fondo Nacional de Desarrollo Forestal
GOREL	Gobierno Regional de Loreto
GM	Grupo Meta
GRMB	Grupo Regional de Manejo de Bosques
IIAP	Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana
INCAGRO	Proyecto Innovación y Competitividad en el Agro
INRENA	Instituto Nacional de Recursos Naturales
ITTO (OIMT)	International Tropical Timber Organization (Organización Internacional de Madera Tropicales)
OF	Organización Focal
OIT	Organización Internacional del Trabajo
PEFRL	Plan Estratégico Forestal de la Región Loreto
PGMF	Plan General de Manejo Forestal
POA	Plan Operativo Anual
PRONATURALEZA	Fundación Peruana para la Conservación de la Naturaleza
PSA	Pago por Servicios Ambientales
PyCSA	Pago y Compensaciones por Servicios Ambientales
REDD	Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación de Bosques
SAGCFV	Sistema de Aproximación Gradual a la Certificación Forestal Voluntaria
SDE	Servicio de Desarrollo Empresarial
SEBRAE	Servicio Brasileiro de Apoyo a la Micro y Pequeña Empresa
SIG	Sistema de Información Geográfico
SiForestal	Sistema de Información Forestal
SIMAL	Sistema de Información de Mercados Amazónicos de Loreto
SM&E	Sistema de Monitoreo y Evaluación
SNV	Servicio Holandés de Cooperación
SUNAT	Superintendencia Nacional de Administración Tributaria
TLC	Tratado de Libre Comercio
UNAP	Universidad Nacional de la Amazonía Peruana
UPI	Universidad Particular de Iquitos
WWF	World Wildlife Foundation

INFORME FINAL DE GESTIÓN DEL PROYECTO FOCAL BOSQUES

INFORMACIÓN GENERAL

1. Descripción

1.1 Nombre del beneficiario del contrato otorgado y del representante legal:

Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana – IIAP
Luis Esequiel Campos Baca, Dr., Presidente

1.2 Nombre y título de la persona responsable de la Acción:

Ángel Alejandro Salazar Vega, Ph. D., Coordinador (Febrero 2007 – Junio 2008)
Erasmus Desiderio Otárola Acevedo, M. Sc. Coordinador (Enero 2003 – Enero 2007)

1.3 Nombre de los socios de la acción:

Centro para el Desarrollo del Indígena Amazónico - CEDIA
Cooperative for American Remittances to Europe Incorporated – CARE - PERU
Fundación Peruana para la Conservación de la Naturaleza – PRONATURALEZA
Servicio Holandés de Cooperación al Desarrollo – SNV Perú

1.4 Título de la Acción:

Fortalecimiento de Capacidades Locales para el Manejo Sostenible y Rentable de Bosques en la Región Loreto – FOCAL BOSQUES

1.5 Número de contrato:

AIDCO B7-6200/01/0393/TF

1.6 Fecha de inicio del período reportado:

01/01/2003

1.7 Fecha de finalización del período reportado:

30/06/2008

1.8 País o región meta del proyecto:

Loreto – Perú

1.9 Beneficiarios finales y/o grupos meta (si son diferentes)

Beneficiarios finales y grupos meta: Los beneficiarios finales de la acción son organizaciones de las poblaciones nativas y campesinas del ámbito de la región Loreto, asociaciones de concesionarios forestales, de empresario e industriales. Organizaciones no Gubernamentales, Instituciones públicas del sector forestal, Instituciones de investigación y educación, representando de manera amplia al sector privado, estatal y comunitario de la región.

1.10 País (es) en donde las actividades toman lugar:

Perú

2. Conforme al Contrato Otorgado

2.1. ¿Se ha realizado la Acción como se ha previsto en la descripción de la Acción del contrato? Sino, por favor explicar cómo y por qué el propósito original fue modificado, incluyendo las fechas en que alguna adenda fue requerida y recibida.

Las acciones han sido realizadas de acuerdo a la descripción del contrato. El objetivo general y específico, el presupuesto y los beneficiarios finales/grupos meta no han sido modificados. Sin embargo, a fin de mejorar el diseño de la acción, se definieron mejor los resultados, se enriquecieron las actividades y se identificaron con mayor precisión los indicadores; estas acciones se desarrollaron de manera participativa con los beneficiarios/grupos meta, tomando en cuenta el nuevo escenario forestal del país.

El nuevo escenario forestal fue definido por la Ley N° 27308 Ley Forestal y de Fauna Silvestre, que determina nuevas formas de acceso al bosque y nuevos mecanismos de control y supervisión. De igual manera se tomó en cuenta el reciente proceso de descentralización en el que se encuentra el país, el cual implica la transferencia de funciones de las instituciones públicas centrales a los Gobiernos Regionales.

A principios del 2006 se realizaron modificaciones en el marco lógico en los niveles de resultados y actividades; esta acción estuvo orientada a ajustar los indicadores y los supuestos para que se adecúen mejor al nuevo escenario político administrativo del entorno del proyecto. El equipo de profesionales, en consulta con los beneficiarios finales/grupos meta y los socios del proyecto, revisó los resultados e indicadores del marco lógico a fin de hacerlos más coherentes con el objetivo específico.

Los indicadores fueron modificados con la finalidad de evaluar de forma más adecuada el fortalecimiento de capacidades, que es el objetivo del proyecto. Esto se transformó en un nuevo marco lógico presentado a la Comisión Europea mediante carta N° 014-2006-IIAP-FOCAL del 5 de mayo del 2006. El nuevo Marco Lógico aprobado se muestra en el Anexo 1.

Debido a las adecuaciones al nuevo entorno que se realizaron a comienzo del proyecto, el inicio de las actividades fue postergado, en consecuencia los gastos tampoco se realizaron en esa oportunidad. Esa situación generó la necesidad de solicitar ampliación del plazo de ejecución del proyecto en el periodo de enero a junio del año 2008. Esta ampliación no implicó un incremento del presupuesto. Se solicitó la ampliación con Carta 160-2007-IIAP-P (enviada el 22 de mayo 2007), firmada por el Presidente del IIAP. La ampliación fue autorizada con documento N° TG/mg (2007)1646 (recibido el 20 de diciembre 2007) – se alcanzaron 3 ejemplares de la Addenda. Se devuelven dos ejemplares de la adenda con Carta N° Carta 001-2008-IIAP-P (enviado el 2 de enero 2008).

2.2. ¿Fue el presupuesto provisional de la Acción respetado? Sino, por favor explique cualquier cambio ocurrido.

La solicitud de ampliación del plazo de ejecución del presupuesto no generó la necesidad de incrementar el presupuesto asignado al proyecto; sin embargo, si generó la necesidad de modificar el presupuesto y reordenar las partidas (Anexo 2).

La modificación realizada contribuyó a hacer más eficiente el presupuesto. En la partida 1, Recursos Humanos, no se afectó significativamente el monto inicial asignado y hubo una mínima disminución porcentual y absoluta del gasto. De un presupuesto inicial de € 930,293 (48.60%) se pasó a un monto final de € 921,568 (48.15%).

En la partida 2, Viajes, si se realizó una reducción significativa porcentual y absoluta del gasto, pasando de un monto inicial de € 94,800 (4.95%) a un monto final de € 27,543 (1.44%); esto fue posible debido a que las actividades de fortalecimiento de capacidades, para el manejo forestal, de las Organizaciones Focales y de los Grupos Meta contribuyeron a reducir la necesidad de frecuentes supervisiones y visitas por parte del Proyecto para la implementación de planes de manejo. Esto permitió, en la última fase, una mayor dedicación del personal a procesos de sistematización de experiencias y escritura de documentos y fundamentalmente al fortalecimiento de las capacidades empresariales de las comunidades en las que se desarrollaron las Experiencias Piloto.

La reducción de los costos de viajes, se orientó a cubrir los incrementos en la partida 3, Equipamiento y suministros la que de un monto inicial de € 26,140 (1.37%) pasó a un monto final de € 42,801 (2.24%), lo que contribuyó a aumentar las capacidades operativas de las Organizaciones Focales y los Grupos Meta en la fase de mejora de capacidades en diseño y acabado de artesanías y en el mejoramiento de servicios de ecoturismo.

La partida 4, Costos locales de oficina/operación, se incrementó de un monto inicial de € 76,080 (3.97) a un monto final de € 95,100 (4.97). Este incremento sirvió para cubrir el funcionamiento de la oficina del proyecto durante los meses de ampliación y también para permitir las operaciones realizadas por las Organizaciones Focales y Grupos Meta en la fase inicial de sus operaciones empresariales.

Finalmente, se incrementó la partida 5, Otros costos, servicios. Se incrementó de un monto inicial de € 582,914 (30.46) a un monto final de € 623,215 (32.56).

Las tres partidas que se incrementaron (3, 4 y 5) contribuyeron a mejorar la capacidad operativa de proyecto.

3. Objetivos de la Acción

Por favor, liste todos los objetivos de la Acción e indique si fueron modificados.

Los objetivos no fueron modificados, éstos fueron la razón fundamental para otorgar el financiamiento de la Acción.

El **Objetivo General** del proyecto se definió como: *Los pobladores de la Región Loreto han mejorado sus ingresos económicos que provienen del manejo sostenible de los bosques.*

El **Objetivo Específico** se refiere a: *Capacidades fortalecidas de actores locales en la generación y aplicación de propuestas de manejo rentable de los bosques en la región Loreto (Amazonía Peruana) con criterios de sostenibilidad social, económica y ecológica.*

4. Actividades de la Acción

4.1. ¿Fue el presupuesto provisional de la Acción respetado? Sino, por favor explique cualquier cambio ocurrido.

A continuación enunciamos los seis resultados propuestos para el proyecto, las Organizaciones Focales a las que se fortaleció, las actividades a través de las cuales se fortalecieron las capacidades. Finalmente se evalúa el cumplimiento de los indicadores de resultados logrados durante el período 2003 - 2008

Resultado 01. El Grupo Regional de Manejo de Bosques (GRMB) se ha fortalecido, constituyéndose en un espacio de concertación relevante para el Manejo de Bosques en la Región Loreto, mejorando su capacidad de negociar y concertar sus propuestas y desarrollando un sistema de financiamiento sostenible.

Organización Focal: Grupo Regional de Manejo de Bosques (GRMB).

Actividad 1.1. Promover la realización de diagnósticos anuales de fortalezas y debilidades del GRMB.

Como resultado de los procesos de realización de los diagnósticos anuales de fortalezas y debilidades del GRMB se laboró un documento de Plan Estratégico del GRMB, el que fue elaborado participativamente por un equipo del GRMB con un asesor de FOCAL BOSQUES los que monitorearon la elaboración del plan, el Plan ha sido aprobado por el GRMB y se está ejecutando.

Actividad 1.2. Asesoría para el fortalecimiento de los comités temáticos.

Miembros del GRMB han puesto en marcha y están ejecutando el Plan Estratégico. Un grupo de miembros que participan activa y regularmente y constituye el eje central del accionar del GRMB tiene a su cargo la implementación del Plan Estratégico. Como parte de la implementación se está fortaleciendo a los comités temáticos.

Actividad 1.3. Asesoría al GRMB para fortalecer su organización e institucionalización.

El GRMB ha recibido asesoría para el fortalecimiento de su institucionalidad, ha decidido tener personería jurídica y está dando los pasos para consolidar esta decisión. Además ha diseñado un sistema de acompañamiento y ha propuesto formas con la finalidad de lograr el aprovisionamiento de recursos financieros. Este diseño forma parte del Plan Estratégico.

Actividad 1.4. Capacitación en aspectos de facilitación negociación e incidencia

Los miembros del GRMB, especialmente los miembros del Comité Temático de Solución de Conflictos y Propuestas Legales han elaborado y gestionado propuestas de legislación o reglamentación, de calidad, vinculadas al sector forestal.

Algunas de las propuestas normativas son mencionadas a continuación, estas han sido elaboradas por el Comité Temático de Solución de Conflictos y Propuestas Legales. El comité de normas legales, es uno de los comités más activos del GRMB y ha elaborado 23 propuestas que han sido reconocidas e implementadas a nivel local y regional. Entre estas propuestas se puede mencionar:

1. La propuesta de Plan Regional de Reforestación,
2. La propuesta para consolidar un Sistema Regional de Conservación,
3. Contribuir con una propuesta para la implementación de las competencias transferidas al Gobierno Regional,

4. Contribuir a generar condiciones para disminuir costos en los agentes económicos del sector forestal, y
5. Contribuir con una política de incentivos para disminuir la tala ilegal.

Las otras propuestas serán mencionadas como parte del Resultado 4 del proyecto, en el proyecto se desarrollo una sinergia muy ventajosa entre el Comité y el Resultado 4.

Actividad 1.5. Seguimiento a las capacidades del GRMB, en negociación y concertación

Más de 50% de los miembros del GRMB conocen las propuestas elaboradas y las han discutido en el seno del GRMB. Se ha desarrollado un instrumento de capacitación para la facilitar la formulación de propuestas legales por personas no especializadas en leyes.

Indicadores Verificables del Resultado

- a. Al final del 5to año de proyecto las propuestas del GRMB incorporan las perspectivas e intereses de sus miembros.

GRMB ha definido el rol que desempeñará entre las instituciones del sector forestal regional y este rol es implementado por sus miembros. Esta actividad tuvo carácter de permanente. Pero es necesario hacer mención que el GRMB funciona con un grupo central de miembros interesados y de asistencias constante a las reuniones pero que la mayoría de los miembros asistía cuando asuntos coyunturales eran de su interés o los afectaban de manera inmediata y en estos casos el apoyo al GRMB era más fuerte para solucionar estos asuntos coyunturales que afectaban a sus miembros.

- b. Al final del 5to año el 20% de las propuestas políticas, normativas y técnicas, elaboradas por el GRMB tienen incidencia a nivel del GOREL e INRENA.

Alcanzar este indicador se ha visto condicionado por varios factores. Los principales son la promulgación de una nueva ley forestal en el periodo comprendido entre la formulación y la aprobación del proyecto. También ha condicionado esta actividad el hecho de que el proyecto se ha desarrollado entre los periodos de gestión de dos Gobiernos Regionales con diferente énfasis en la promoción del uso sostenible de los recursos naturales. Finalmente otro factor condicionante fue el proceso de descentralización y traspaso de funciones desde los organismos del gobierno central a los organismos del gobierno regional. En este escenario la mejor alternativa ha sido que el GRMB en concordancia con FOCAL BOSQUES fortalezca las capacidades de negociación de los actores locales para el traspaso eficiente de las competencias en el proceso de descentralización, en su mayoría estos actores locales son miembros del GRMB.

- c. Al final del 5to año el GRMB cuenta con un plan financiero aprobado y ejecutándose.

A finales del año 2007 se definió que el GRMB debería tener personería jurídica esto permitiría elaborar las estrategias de financiamiento de mediano y largo plazo. Sin embargo es necesario mencionar que la decisión de que el GRMB tenga personería jurídica ha sido causa de fundamentales discusiones sobre el rol del GRMB entre sus miembros. No se ha implementando plenamente la decisión. Aun el GRMB no ha logrado financiamiento de ninguna fuente para su funcionamiento.

Resultado 02. Las Organizaciones Focales (OF) fortalecidas han desarrollado estrategias y experiencias piloto para el manejo sostenible y rentable de los bosques en la Región Loreto.

Organizaciones Focales: Organizaciones que desarrollan actividades vinculadas al sector forestal en la Región CARE, CEDIA, ProNaturaleza, Asociación para la Amazonía (APA), Administración Técnica Forestal y de Fauna Silvestre de Iquitos (ATFFS – Iquitos), Comité de Productores Agrarios de la Provincia de Maynas (COPAPMA), Administración Técnica Forestal y de Fauna Silvestre de Requena (ATFFS – Requena), Comité Autónomo Román Sánchez Lozano (CARSL - Jenaro Herrera), Asociación de Concesionarios Forestales de Requena (ACOFOR - Requena), Comité de Gestión de la Cuenca del Río Momón (CGCRM).

Actividad 2.1. Apoyo al proceso de formulación del Plan Estratégico Forestal Regional (PEFRL).

Existe un Plan Estratégico Forestal para la Región Loreto. (PEFRL). Como parte de la implementación del PEFRL por lo menos un 50% de los tipos de miembros del GRMB conocen el PEFRL.

Se realizaron reuniones con la Gerencia de Medio Ambiente y Recursos Naturales y una versión del PEFRL fue discutida en el GOREL, el Plan Estratégico fue aprobado en asamblea de consejeros del GOREL. Sin embargo debido a trámites internos del GOREL no se pudo obtener una Ordenanza Regional que hiciera del PEFRL un documento de gestión para la Gerencia de Medio Ambiente y Recursos Naturales y para el INRENA o para la Autoridad Forestal Nacional o Regional que hiciera las veces de INRENA. Finalmente el cambio de gobierno causó que no se emitiera la Ordenanza Regional. Existe el Plan Estratégico Forestal de la Región Loreto, el GRMB tiene por encargo su difusión, promover su adopción y su puesta en marcha. Esta organización lo ha tomado en cuenta para la elaboración de su propio Plan Estratégico.

Actividad 2.2. Sistematización de experiencias existentes sobre manejo de bosques.

Se han sistematizado durante el año 2003 las experiencias existentes de manejo forestal en el ámbito del país y de Latinoamérica. Estas han sido compiladas en un CD. La sistematización de las experiencias ha servido de base para elaborar las propuestas de manejo forestal a se conducidas con las Organizaciones Focales (OF) de manera que las propuestas de FOCAL BOSQUES contribuyan a aumentar los casos exitosos de manejo forestal en al ámbito regional.

Actividad 2.3. Identificación y selección de Organizaciones Focales (OF) y sus Experiencias Piloto (ExPi) con las que se trabajará.

Se han identificado las siguientes OF forestal en la Región CARE, CEDIA, ProNaturaleza, Asociación para la Amazonía (APA), Administración Técnica Forestal y de Fauna Silvestre de Iquitos (ATFFS – Iquitos), Comité de Productores Agrarios de la Provincia de Maynas (COPAPMA), Administración Técnica Forestal y de Fauna Silvestre de Requena (ATFFS – Requena), Comité Autónomo Román Sánchez Lozano (CARSL - Jenaro Herrera), Asociación de Concesionarios Forestales de Requena (ACOFOR - Requena), Comité de Gestión de la Cuenca del Río Momón (CGCRM). Se han identificado las ExPi en las áreas de influencia de la OF, de acuerdo al detalle que se presenta a continuación en la Actividad 2.5.

Actividad 2.4. Firma de convenios.

Se firmaron convenios con todas las OF con las que se trabajo en bosques locales. Estas son: APA (INRENA), CEDIA, ProNaturaleza, COPAPMA, CARSL. Se tiene un total de 16 planes de manejo de bosques locales con fines de aprovechamiento de productos forestales no maderables: *Phytelephas macrocarpa* (yarina o tagua), *Myrciaria dubia* (camu camu), *Mauritia flexuosa* (aguaje); productos maderables: en la cuenca del río Momón para el aprovechamiento de cumala (Especies de la familia Miristicaceae) principalmente; para servicios de ecoturismo: en la Comunidad de San Rafael.

Los planes de manejo fueron aprobados por INRENA y algunos constituyen casos únicos de planes de manejo: yarina, tagua. Los planes de manejo fueron aprobados por la Intendencia de Forestales y Fauna y los planes de manejo para tagua fueron aprobados por la Intendencia de Áreas Naturales Protegidas, por estar dentro de la Reserva Nacional Pacaya Samiria.

Actividad 2.5. Diseño participativo e implementación de planes de manejo de bosques.

Las Organizaciones Focales (OF) fortalecidas han desarrollado estrategias y Experiencias Piloto (ExPis) en las cuales se desarrollaron y aplicaron planes para el manejo sostenible y rentable de bosques en la Región

Organización Focal: APA – INRENA

Nota: APA finalizó el Proyecto, financiado por la UE, con el cual actuaba en la Cuenca del Río Momón y suspendió sus actividades en la cuenta; debido a ello se continuo el trabajo con la ATFFS de Iquitos, en consecuencia se elaboraron planes de trabajo con INRENA de Iquitos con la finalidad de trabajar en la Cuenca del río Momón.

APA - INRENA implementa manejo forestal basado en planes de manejo forestal aprobados.

Se ha retomado juntamente con INRENA las labores en los Bosques Locales del río Momón y se ha realizado el ordenamiento técnico administrativo en esa zona. Se han mejorado las relaciones de INRENA con los Comités de Administración de Bosques Locales del la Cuenca del Momón. A consecuencia de esta actividades INRENA a través de la Intendencia Forestal y de Fauna Silvestre ha reconocido mediante Resolución Jefatural al Comité de Gestión de Bosques del Río Momón, primer comité de gestión reconocido a nivel de la Región Loreto.

APA - INRENA realizan el análisis de costos del aprovechamiento forestal, introduce productos de bosques manejados en el mercado local de madera rolliza.

Se realizó el análisis de costos de aprovechamiento de madera rolliza mediante la tesis de grado del Sr. Carlos Lee. Para facilitar la introducción de madera de bosques manejado se ha capacitado a los extractores forestales del Momón en mecanismos efectivos de comercialización, esta actividad fue realizada en coordinación con INRENA. Esta actividad será descrita como capacitación empresarial en el Resultado 6.

Organización Focal: CEDIA

CEDIA ha desarrollado en la cuenca del río Chambira experiencias de manejo y aprovechamiento conservacionista de los aguajales y realiza aprovechamiento de bajo impacto de bosques locales con fines maderables.

La promoción de nuevas formas de aprovechamiento de los aguajes mediante el uso de subidores está contribuyendo a la estabilidad de la producción y a la recuperación de los aguajales. En un futuro esto puede ser usado para la gestión de pago por servicios ambientales en la modalidad de Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación (REDD).

Los bosques son aprovechados con bajos niveles de extracción de madera por los comuneros, este nivel de aprovechamiento no causa gran impacto en los bosques, pero de igual manera su contribución a la economía de las comunidades es muy limitado. Sin embargo es necesario tener en cuenta la sostenibilidad del proceso productivo.

La ubicación de estas experiencias dificulta la comercialización de los productos de manera directa por los comuneros. Debido a esto existe una alta dependencia de los intermediarios. El procesos de despulpado, del aguaje, en la comunidad pueden ser una alternativa viable para solucionar los problemas de transporte y del bajo precio del fruto de aguaje, mediante la adición de valor agregado. Esta técnica aun enfrenta el problema de alta perecibilidad, la pulpa se oxida y fermenta; también presenta problemas de asepsia debido a la calidad del agua y condiciones en las que se procesa la pulpa. El problema ha sido descrito y constituye un tema de interés para tesis de grado en la Facultad de Industrias Alimentarias de la Universidad Nacional de la Amazonía Peruana, por lo que asumimos que pronto se tendrá soluciones.

Organización Focal: COPAPMA

COPAPMA desarrolla un Plan de Manejo con fines Eco turísticos, de su bosque primario e integra esta propuesta a una más amplia de manejo de su territorio comunal.

Se ha desarrollado un documento de plan de manejo el cual fue presentado a INRENA y está en proceso de ser aprobado. Sin embargo debido a que el bosque primario que sustenta la solicitud para el Plan de Manejo constituye un área mínima dentro de la propiedad comunal, se ha continuado con la gestión del plan de ecoturismo. Se tiene un plan de ejecución de ordenamiento territorial de la Comunidad de San Rafael, esta incluye el establecimiento de ambientes adecuados para brindar el servicio ecoturismo con una capacidad de 14 visitantes con alojamiento nocturno, para las visitas diarias la capacidad es mayor.

Para incrementar los atractivos turísticos se ha instalado un mariposario acondicionado con un laboratorio de cría de mariposas y cuenta con un jardín de plantas hospederas que garantiza la sostenibilidad del laboratorio de cría. Se ha desarrollado un área de atractivo en base a una laguna (cocha) que tiene anguillas, esta laguna y la presencia de anguillas ha dado el nombre a la microempresa ecoturística “Anguilla Amazon Tours”. Toda la experiencia ha sido consolidada para ser sostenible en base al fortalecimiento de capacidades empresariales que finalmente se plasmaron en la conformación de la empresa de ecoturismo “Anguilla Amazon Tours”, esto será presentado en el Resultado 6. La experiencia ha sido publicada a manera de un manual de ecoturismo denominado “ECOTURISMO Experiencia de gestión y manejo de bosques como alternativa de desarrollo comunal”.

Turistas nacionales y extranjeros visitan San Rafael. Operadores turísticos incluyen San Rafael en los circuitos turísticos que son ofrecidos en Iquitos.

Turistas nacionales e internacionales visitan San Rafael y se ha desarrollado un exitoso negocio de ecoturismo basado en la gestión de la comunidad. Operadores locales ya establecidos en el área tienen alianzas con la Comunidad y la Empresa “Anguilla Amazon Tours” para el uso de las instalaciones y los servicios de alimentación, alojamiento y guiado, todas estas actividades continúan con el fortalecimiento de las capacidades y son a la misma vez causa de sostenibilidad. La Organización Focal COPAPMA está fortalecida en sus capacidades de administración y de promoción de las operaciones ecoturísticas.

COPAPMA escribe proyectos, los presenta a potenciales donantes y obtiene fondos para promover el desarrollo de la experiencia ecoturística de San Rafael. También organiza su plantel profesional de manera más eficiente en base a las metodologías para una administración eficiente y que sepa buscar financiamiento.

Se han obtenido fondos limitados de la Fundación Hampshire, los que fueron administrados por la Fundación Panamericana para el Desarrollo, los fondos fueron por un total de US \$ 20,000. Se ha presentado una solicitud de financiamiento de cerca de US \$ 45,000, esta solicitud esta en proceso de evaluación. Se está elaborando un proyecto para ser presentado a INCAGRO, las contrapartidas exigidas son el principal obstáculo para solicitar fondos mayores que S/. 50,000 Nuevos Soles. La empresa Amazon Anguilla Tours ya está obteniendo ingresos por atención a turistas y capta un sector de turismo internacional de aventura y contacto simple con la naturaleza.

Organización Focal: CARSL (Comité Autónomo Román Sánchez Lozano) / CIJH (Centro de Investigación de Jenaro Herrera).

Plan de Manejo elaborado participativamente con las comunidades de Jenaro Herrera agremiadas en el CARSL.

El plan de manejo de rodales naturales de camu camu ha sido aprobado por la ATFFS de Requena y los miembros del CARSL han participado en la gestión paso a paso de la aprobación del Plan, informándose paso a paso de los requisitos que demanda esta gestión de aprobación que debe ser repetida todos los años.

El CARSL esta registrado en los Registros Públicos y ha gestionado ante la SUNAT un RUSS, que le permite ser el ente con el cual los compradores de camu camu pueden negociar. Las autoridades de Jenaro Herrera se han involucrado en el manejo de los rodales naturales de camu camu y ven estos como parte sus responsabilidades de gestión municipal. El municipio distrital de Jenaro Herrera ha asignado un fondo semilla de S/. 5000.00 Nuevos Soles para funciones de monitoreo del aprovechamiento de camu camu y consolidar la ingerencia del CARSL como la organización a cargo de la conservación productiva de los rodales naturales de camu camu.

El CARSL se reúne con compradores de camu camu y establece mecanismos de compra. Se establecen precios de compra justos para los productores.

El CARSL ha sido fortalecido en sus capacidades para poder realizar negociaciones eficientes con compradores de camu camu, negocia los precios analizando caso por caso y logrando un precio justo para los productores de las comunidades.

Las capacidades operativas, supervisión y control del aprovechamiento “espontáneo” de los rodales, del CARSL ha sido fortalecidas mediante la compra de un bote y un motor “peque peque” para el transporte de la cosecha de los socios y mediante la compra de un bote y motor fuera de borda para la supervisión y el control con más prontitud tal como es requerido para controlar los extractores furtivos de camu camu. Esta experiencia ha generado una publicación de alto nivel técnico y práctico denominada: “Hacia la consolidación del manejo forestal comunitario de camu camu y el marfil vegetal, Experiencias piloto del proyecto Focal Bosques: Manejo forestal comunitario en rodales naturales de camu camu (*Myrciaria dubia*), en el complejo de cochas Sahuá y Supay – Río Ucayali. El IIAP continuará dando seguimiento y asesoría al CARSL.

El Centro de Investigación de Jenaro Herrera (CIJH) – IIAP, cuenta con un plan de Manejo de los Bosques del CIJH con fines de investigación, capacitación y producción y Gestión de PSA. El IIAP implementa el Plan de Manejo de Bosques con fines maderables como un ejemplo para los concesionarios forestales de la ATFFS de Requena.

Se cuenta con un plan de manejo de plantaciones y se han realizado medidas de biomasa de especies forestales en plantaciones, estos datos darán soporte a las negociaciones de Pago por Servicios Ambientales en la Región Loreto.

El CIJH ha sido fortalecido con la finalidad que pueda brindar capacitación a concesionarios forestales y sus materos en la identificación de especies forestales de mayor volumen de aprovechamiento y otras que están tomando importancia. La identificación de especies forestales es la base para la trazabilidad que es uno de los requisitos de la CFV.

El fortalecimiento de capacidades ha tenido como resultado la publicación de un libro conteniendo treinta fichas de Identificación de Especies Forestales Maderables de la Región Loreto y un Manual de Capacitación a Materos al cual se adiciona una Xiloteca con pequeñas muestras de las maderas de esas especies. Estos tres componentes son únicos a nivel nacional en términos de instrumentos de capacitación a concesionarios o materos. La ATFFS de Requena y su área de influencia es área donde ejerce influencia el CIJH del IIAP, por esa razón se han realizado esfuerzos para fortalecer las capacidades del CIJH para apoyar a los concesionarios forestales de Requena.

Organización Focal: INRENA Iquitos

INRENA ATFFS de Iquitos, conduce exitosamente la experiencia piloto de bosque local en las Comunidades del río Momón.

La Jefatura de la ATFFS de Iquitos ha priorizado para sus labores con bosques locales de la Cuenca del río Momón y se han desarrollado actividades de ordenamiento técnico administrativo de los bosques locales de las comunidades del Momón, constituyendo estas actividades experiencias únicas dentro de la gestión de una ATFFS a consecuencia de las cuales se reconoce al Comité de Gestión de Bosques de la Cuenca del Río Momón.

Las instituciones representativas del sector forestal se reúnen con frecuencia con INRENA para coordinar acciones y tomar decisiones sobre actividades conjuntas en apoyo al desarrollo forestal de la región.

Se han realizado reuniones con instituciones representativas del sector forestal regional: ATFFS de Iquitos, FONDEBOSQUE, GRMB, Gerencia de Recursos Naturales y Medio Ambiente del GOREL, estas han promovido un intercambio de información que ha generado sinergias entre las instituciones. Estas reuniones se han institucionalizado y sirven como mecanismos de coordinación y sinergia entre las instituciones.

Organización Focal: PRONATURALEZA

PRONATURALEZA ha elaborado Planes de Manejo de rodales de yarina y estos son aprobados por la Intendencia de Áreas Naturales Protegidas de INRENA.

Se tiene cuatro planes de manejo aprobados por la Intendencia de Áreas Naturales Protegidas. Estos son los primeros planes de manejo aprobados para el manejo de rodales naturales de yarina. Y han sentado bases técnicas administrativas para la aprobación de futuros planes.

PRONATURALEZA ha capacitado, a los pobladores de las comunidades de Yanayacu, en el tallado y comercialización de yarina.

Se ha capacitado a los pobladores de cuatro comunidades de la cuenca del Taguayo en la elaboración de artesanías mediante el tallado de semillas de yarina, estas se comercializan entre los turistas que visitan la RNPS. Se ha capacitado a los moradores de las comunidades en diseño y acabado de artesanías con la finalidad de aumentar el valor de estas artesanías en el mercado local, principalmente.

Se ha establecido, con PRONATURALEZA, mecanismos de comercialización que brindan igual oportunidad a todos los miembros de las comunidades. Se han incrementado los ingresos por comercialización de productos de yarina.

Se ha fortalecido las capacidades empresariales de los miembros de la comunidad asociados en los Comités de Manejo de Palmeras (COMAPAS) y Comités Regionales de Manejo de Recursos Naturales (CORMARENAS) organizados por ProNaturaleza. Las acciones de fortalecimiento de capacidades empresariales han dado lugar a la elaboración de un instrumentote capacitación a las comunidades denominado Instrumento de Capacitación Empresarial a Comunidades Amazónicas, este será detallado en el Resultado 6.

Organización Focal: INRENA - Requena

Actividades:

Planes de manejo de concesiones forestales aprobados por INRENA - ATFFS de Requena, planes de manejo de concesiones forestales implementados, manejo con estándares de CFV implementado.

Se colaborado con los concesionarios forestales de Requena para la elaboración de planes generales de manejo forestal los que incluyen estándares de CFV. La implementación de los planes de manejo de manera amplia se han visto limitados por los cambios continuos en INRENA. Las funciones de la ATFFS fue durante largo tiempo absorbidas por la ATFFS de Iquitos y eso causo retrasos en ejecución de los planes de manejo con estándares de CFV. Más adelante las funciones de ATFFS fueron devueltas a Requena y se continuo con las acciones de fortalecimiento a las capacidades de la ATFFS de Requena.

Mejora de la capacidad de control y supervisión de INRENA ATFFS de Requena. Detección temprana de movimientos no autorizados de madera. Mejora de la capacidad para asesorar a los concesionarios.

Se ha fortalecido las capacidades de la ATFFS de Requena mediante la realización de cursos de entrenamiento en inventarios, censos, elaboración de PGMF, POA. Utilización de software para SIG tal como ArcView. Esto ha mejorado la posibilidad de implementar un sistema de detección temprana y se ha mejorado la capacidad para asesorar a los concesionarios.

Los concesionarios de Requena se han asociado con la finalidad de poder plantear alternativas de solución a los problemas que encuentran en la administración forestal para una eficiente gestión de sus concesiones. La asociación de concesionarios es un medio más rápido y eficiente de llegar a ellos. Los concesionarios elaboran un plan de trabajo que contempla el manejo con estándares de CFV.

Los concesionarios forestales de Requena han formado la Asociación de Concesionarios Forestales de Requena (ACOFOR). Esta asociación decidió implementar una Secretaría Técnica de apoyo a sus asociados, esta es la única asociación de concesionarios que cuenta con una Secretaría Técnica y que tiene la capacidad para apoyar a los concesionarios en la elaboración de inventarios forestales, PGMF y POAs. A la fecha existe a nivel de la región un gran pesimismo entre los concesionarios forestales debido a la lentitud del proceso de transferencia de funciones de INRENA a los Gobiernos Regionales y a la implementación de nuevas normas generados por el cumplimiento de las condiciones especificadas en las adendas forestales y ambientales del TLC con los Estados Unidos. Los procesos de adaptación a las nuevas normas serán más eficientes en lugares como Requena donde ya se han iniciado procesos de manejo forestal con estándares de CFV.

Organización Focal: Las OF en general

Actividades:

Se han fortalecido las capacidades empresariales de las OF y de los Grupos Meta que conducen las ExPis.

Las capacidades empresariales de las OF y los GM se han fortalecido mediante talleres orientados a fortalecer los eslabones productivos de la cadena de valor. De igual manera han sido fortalecidos en las partes concernientes a la transformación de los productos naturales en productos con valor agregado con diseños y acabados con estándares apropiados para los mercados locales. Finalmente se ha capacitado en mecanismos de mercadeo y determinación de costos.

A consecuencia de estas actividades se ha logrado un Instrumento de Capacitación Empresarial a Comunidades Amazónicas, el cual introduce de manera lúdica a los comuneros a elementales principios empresariales fortaleciendo sus capacidades de negociación y de acceso a mercados.

Actividad 2.6. Sistematización y socialización de las experiencias desarrolladas sobre manejo de bosques.

Se han elaborado un total de 16 planes de manejo los cuales se han transformado en documentos publicables. Se ha sistematizado la experiencia del Resultado 2 y esta sistematización ha dado lugar a otros dos documentos que ya han sido publicados: Los recursos naturales como generadores de oportunidades de ingresos: tagua, camu camu,

Ecoturismo: Una experiencia comunitaria de desarrollo de ecoturismo. Estos documentos han sido incluidos en SiForestal.

Actividad 2.7. Creación e implementación del fondo de fomento para manejo de bosques.

El fondo de fomento no se utilizó para crear un fondo de fomento para el manejo de bosques. Se encontró mucha resistencia de las entidades administradoras de fondos para la implementación del fondo de fomento forestal. Estos fondos fueron utilizados para el fortalecimiento de las capacidades empresariales de las OF y de los grupos de comunidades campesina o nativas y también concesionarios, se fortalecieron las capacidades empresariales mediante un proceso directo de “coaching” proporcionado por los “proveedores de capacitación empresarial” formados por el proyecto con la colaboración de la OIT.

Actividad 2.8. Seguimiento a las experiencias piloto en manejo de bosques.

Se ha elaborado un manual de monitoreo y evaluación de los planes de manejo y de las ExPis. Este manual ha sido adoptado por INRENA y esperamos que también sea adoptado por la Autoridad Nacional Forestal para ser implementada a nivel regional

Indicadores Verificables del Resultado

a. Al final del 5to año del proyecto las organizaciones focales cuentan con herramientas de planificación, un sistema de monitoreo y evaluación y con metodologías participativas para elaboración e implementación de planes de manejo y un sistema de monitoreo y evaluación.

Las Organizaciones Focales cuentan con Planes de Manejo, Planes de Negocios vinculados a los planes de manejo los que contribuyen a la planificación de sus actividades de manejo y aprovechamiento forestal. Se ha diseñado un sistema de monitoreo y evaluación utilizando metodologías participativas y este ha sido adoptado por INRENA como parte de su metodología de supervisión y control forestal.

b. Al final del 5to año del proyecto, 10 organizaciones locales aplican sus Planes de Manejo de Bosques elaborados participativamente.

Las siguientes (9) OF: CEDIA, ProNaturaleza, Asociación para la Amazonía (APA), Administración Técnica Forestal y de Fauna Silvestre de Iquitos (ATFFS – Iquitos), Comité de Productores Agrarios de la Provincia de Maynas (COPAPMA), Administración Técnica Forestal y de Fauna Silvestre de Requena (ATFFS – Requena), Comité Autónomo Román Sánchez Lozano (CARSL - Jenaro Herrera), Asociación de Concesionarios Forestales de Requena (ACOFOR - Requena), Comité de Gestión de la Cuenca del Río Momón (CGCRM), cuentan con un total de 16 planes de manejo con estándares de CFV.

c. Al final del 5to año del proyecto, se ha formulado y aprobado participativamente un Plan Estratégico Forestal Regional.

Se tiene un Plan Estratégico Forestal Regional aprobado por el Consejo de Asesores del GOREL, este plan aun no tiene una Ordenanza Regional que lo convierta en un instrumento mandatario para la gestión forestal en la Región. Luego del proceso de transferencia de atribuciones de INRENA al Gobierno Regional se hará incidencia a través del GRMB para obtener la Ordenanza Regional.

Resultado 03: Las Organizaciones Focales fortalecidas han desarrollado experiencias concretas sobre CFV y mecanismos para la valoración de servicios ambientales en la Región.

Organizaciones Focales: Organizaciones que desarrollan actividades en la Región CARE, CEDIA, ProNaturaleza, APA, ATFFS - Iquitos, COPAPMA, ATFFS – Requena, CARSL (Jenaro Herrera), ACOFORE (Requena).

Actividad 3.1. Sistematización de experiencias existentes sobre CFV y mecanismos para la valoración de los SA forestales.

Se han sistematizado las experiencias de CFV y de mecanismos de valoración de SA forestales en el ámbito nacional y Latinoamericano. Los productos de la sistematización y de la implementación en las ExPis de la CFV y de los mecanismos de valoración han posibilitado la realización de talleres sobre CFV en Iquitos, en Requena y en el Río Momón. Se ha difundido los principios y criterios de la CFV adaptados al país.

Se han realizado talleres de difusión de mecanismos de valoración de servicios ambientales y los mecanismos de valoración de servicios ambientales fueron aplicados al manejo de aguajales de las comunidades de Parinari y San Juan de Parinari.

Se llevo a cabo, entre el 2 – 4 de octubre del 2007, una reunión internacional sobre pago por servicios ambientales denominada “Diseñando Esquemas de Pago y Compensación por Servicios Ambientales (PyCSA) y Deforestación Evitada (REDD)”, esta fue la primera reunión que tomo el tema de REDD en el país, en esta se propusieron mecanismos originales sobre implementación de proyectos sobre pago por servicios ambientales y se inicio la difusión de los mecanismos de Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación (REDD). A consecuencias de este taller está funcionando en el país una incubadora de proyectos de pago por servicios ambientales. A la fecha se esta buscando financiamiento para el desarrollo de la incubadora en ecosistemas amazónicos de Loreto y uno de los ecosistemas que más posibilidades presenta son los aguajales.

Actividad 3.2. Implementación de criterios para la CFV en experiencias de manejo de bosques.

Se han implementado ExPis manejadas con estándares de CFV en la cuenca del Momón luego del ordenamiento técnico administrativo de la cuenca. De igual manera los rodales naturales de camu camu y yarina son manejados con estándares de CFV, aunque no se han aprobado estándares de manejo para estos dos recursos naturales, se están siguiendo los principios de manejo certificado para su aprovechamiento. Estas dos experiencias servirán de base para que Certificación Perú puedan elaborar propuesta para la CFV de esos productos forestales no maderables.

Los principios pertinentes a los aspectos vinculados a la legislación nacional son los más difíciles de cumplir para los concesionarios y bosque locales. Para los productos forestales no maderables el manejo forestal con estándares de CFV es más aplicable.

Los principios vinculados a la legislación laboral, son los considerados como los más difíciles de cumplir para los empresarios concesionarios forestales y a los bosques locales, esto debido a que resulta muy difícil mantener los beneficios laborales a los trabajadores forestales en las épocas de bajo nivel de aprovechamiento de la madera.

Actividad 3.3. Implementación de valoración de servicios ambientales en experiencias de manejo de bosques.

Se han implementado mecanismos de valoración de servicios ambientales en la comunidad de San Rafael, vinculados principalmente a la conservación de la belleza escénica con fines de ecoturismo como una alternativa de PSA.

De igual manera en la comunidad de Parinari se ha aplicado el método de valoración denominado Carbono Social que es una metodología de valoración aplicado en Brasil. Sin embargo el tiempo de medición de los impactos del manejo con estándares de CFV y sus efectos en la conservación de los servicios ambientales en aguajales se extiende más allá del tiempo de ejecución del proyecto. Un futuro estudiante de maestría, que realice las medidas de base será el que medirá los resultados finales como parte de su trabajo de tesis en la Universidad Federal de Pará – Belém – Brasil.

Actividad 3.4. Sistematización y socialización de las experiencias desarrolladas con criterios de CFV, y valoración de SA en el manejo de bosques.

Se ha presentado la experiencia de San Rafael en un taller en Quito, sobre mecanismos de conservación participativa de servicios ambientales, con la finalidad de vincular la conservación de la biodiversidad (servicio ambiental) con la generación de empleo rural y mejorar los ingresos de las comunidades.

Se ha desarrollado un documento de análisis de los factores que condicionan la CFV en el Perú como parte de una tesis de maestría en la escuela de pos grado de la Universidad Nacional de la Amazonía Peruana (UNAP).

Se ha elaborado una nota informativa de un proyecto de pago por servicios ambientales basado en la capacidad de secuestro de carbono de los aguajales, esta fue presentada a diversas entidades financiadoras, entre ellas la Unión Europea, el Banco Mundial, la Fundación Moore.

Actividad 3.5. Seguimiento a la implementación de criterios de CFV y valoración de servicios ambientales.

Actividades de Fortalecimiento a las Organizaciones Focales y los Grupos Meta para la conducción de actividades de pre certificación en las ExPis. Aplicación del Mecanismo de Aproximación Gradual a la Certificación Forestal Voluntaria.

La certificación forestal voluntaria necesita de un proceso de evaluación del estado de implementación de los estándares. Cuando este proceso es realizado por certificadores internacionales este paso es costoso, limitando más la adopción de la CFV. La WWF ha desarrollado un Mecanismo de Aproximación Gradual a la CFV (SGACFV), que brinda información al postulante a la CFV sobre su estado de avance en la implementación de los estándares.

Se han conducido capacitaciones en la aplicación del SGACFV en la cuenca del río Mazan a la empresa concesionaria FECOMAZAN y en Requena a la Concesionaria Uresti del lote 170 del área de Requena. Este sistema contribuirá a hacer más viable económicamente el proceso de CFV ya que cuando venga el Certificador el postulante no estará muy lejos de la CFV y será más posible cumplir con los estándares faltantes en corto tiempo.

Se desarrollaron mecanismos de valoración de servicios ambientales. Se capacitaron sobre los mecanismos de valoración de servicios ambientales. Se incluyó dentro de los planes de manejo de bosques los mecanismos de valoración. Se implementó en el

bosque los mecanismos de valoración. Se desarrollaron proyectos de pago por servicios ambientales con fines de buscar financiamiento

Organización focal: COPAPMA, INRENA

Las Organizaciones Focales conocen y aplican mecanismos de valoración de servicios ambientales en la elaboración de sus planes de manejo.

En la Experiencia Piloto de San Rafael se han implementado mecanismos de conservación de los SA. Los mecanismos de valoración de los SA se aplican desde una perspectiva comunal y son los que han dado bases para la aceptación por parte de la comunidad de la realización de la actividad de ecoturismo. Sin embargo la comunidad enfrenta el peligro de estar muy cerca de la carretera Bellavista - Mazan que es una de las próximas a construirse.

Esta amenaza se puede controlar si es que el Gobierno Municipal de Indiana declara el bosque primario de San Rafael como un área de Conservación Municipal (ACM). Se propone continuar con el desarrollo de mecanismos de valoración que sean utilizables desde el punto de vista de los gobiernos regionales o locales, esto será trabajado desde el seno del GRMB y sus capacidades de propuestas de normas.

La comunidad de Parinari ha sido fortalecida en sus capacidades para la aplicación de mecanismos de conservación de servicios ambientales y se han tomado medidas básicas para la aplicación de la metodología de carbono social. Esta comunidad está bastante evolucionada y es una de las que más apropiadamente puede ser sujeta de un proyecto de pago por servicios ambientales por la reducción de emisiones por deforestación y degradación de los ecosistemas de aguajales.

Se ha diseñado un sistemas de monitoreo y evaluación. Se han identificado los parámetros a ser monitoreados y evaluados

Organización Focal: INRENA, Comité de Administración de Bosques Locales de La Cuenca del Momón

SE han conducido talleres para la determinación de los parámetros utilizables en el SM&E.

Con la ATFFS de Iquitos se han desarrollado acciones conducentes a la determinación de los parámetros a ser usados para un eficaz y eficiente sistema de monitoreo de manejo de bosques, en principio aplicable a bosques locales. Los parámetros son simples y de aplicación directa y se han establecido tomando en cuenta factores ambientales, sociales y económicos.

En la cuenca del Momón ya se ha implementado el sistema de monitoreo, el que tiene parámetros administrativos, económicos, sociales y ambientales. Se han realizado talleres para capacitar a los técnicos forestales de la ATFFS de Iquitos. En el caso de aplicación práctica se ha incluido los indicadores de tipo administrativos debido a que si estos son poco visibles y no se cumplen, la consecuencia lógica es que INRENA puede anular las autorizaciones de manejo de bosques locales. En consecuencia el cumplimiento con los parámetros administrativos es de especial importancia para las sostenibilidad de los planes de manejo y la autorización de INRENA.

Se Capacitaron a las OF y a los GM en las evaluaciones y valoraciones de los beneficios de la CFV y la conservación de los servicios ambientales. Evaluación de Impactos.

Los miembros de Comité de Administración de Bosques Locales de la Cuenca del Momón han sido capacitados en valoración de los beneficios de la CFV y en la evaluación de impactos ambientales de sus actividades.

Los comuneros de la cuenca del Momón están implementando manejo forestal con estándares de CFV, a esto ha contribuido el Ordenamiento Técnico Administrativo del manejo forestal en la cuenca. Se ha implementado sistemas de aprovechamiento de bajo impacto, se ha instalado un sistema simple de M&E que tenga parámetros administrativos, sociales, económicos y ambientales. Y se ha involucrado al Comité de Gestión de Bosques del Río Momón en la supervisión del manejo forestal con estándares de CFV. Las capacidades del comité son muy limitadas para la supervisión y el control, INRENA debe contribuir al financiamiento de las actividades del Comité con fondos provenientes de pagos por derecho de aprovechamiento, decomisos de madera ilegal; esto no está sucediendo y la capacidad de supervisión del Comité se ve debilitada y el manejo con estándares de CFV no es sostenido, si continua la situación por la que INRENA no transfiere fondos al Comité.

Indicadores Verificables del Resultado

a. Al final del 5to año 2 organizaciones focales incorporan conceptos y criterios sobre CFV y 2 organizaciones focales incorporan instrumentos de valoración de servicios ambientales en la elaboración de planes de manejo de bosques.

Al final del quinto año seis OF han incorporado en los planes de manejo de productos forestales maderables y no maderables criterios de manejo forestal con estándares de CFV. Dos OF incorporan instrumentos de valoración de servicios ambientales en la elaboración de sus planes de manejo.

b. Al final del 5to año del proyecto, 2 experiencias de manejo de bosques están aptas para aplicar a la CFV.

Al quinto años dos ExPis han practicado manejo forestal con estándares de CFV, a estas se les ha aplicado el instrumento de Aproximación Gradual a la CFV y sus estándares de CFV son apropiados en cuanto a la parte técnica y ambiental, sin embargo la aplicación de criterios e indicadores sociales son los obstáculos más difíciles de vencer debido a las implicancias económicas que tienen en la rentabilidad de las empresas. Es muy difícil que las empresas puedan cumplir con los compromisos sociales y laborales en una situación en el que el aprovechamiento forestal es discontinuo durante el año.

c. Al final del 5to año del proyecto, 2 experiencias de manejo de bosques tienen como valor agregado mecanismos de valorización de Servicios Ambientales

Las ExPis de San Rafael y Parinari tienen como valor agregado la aplicación de mecanismos de valoración ambiental en sus planes de manejo de ecoturismo y de manejo de aguajales respectivamente.

d. Al final del 5to año se ha sistematizado y analizado el proceso de incorporación de estándares de CFV, el desarrollo de mecanismos de valorización servicios ambientales y los avances de experiencias piloto promovidas por el proyecto

Se ha sistematizado y analizado la experiencia del proyecto en CFV y en el desarrollo de mecanismos de valoración de servicios ambientales. Estos están reportados en documentos que se presentan como publicaciones

Resultado 04. Organizaciones Focales han mejorado su capacidad para elaborar propuestas concertadas de políticas, normas legales y mecanismos de Resolución de conflictos vinculados al manejo de bosques de carácter local, regional y nacional.

Organizaciones Focales: Instituciones y personas agrupadas en el Comité Temático de Propuestas Legales y Manejo de Conflictos del GRMB.

Actividad 4.1. Identificación y priorización de vacíos en políticas y normas legales relativas al manejo de bosques.

El Comité de Temático de Propuestas Legales y de Manejo de Conflictos del GRMB se constituyó en el brazo ejecutor de las actividades del Resultado Cuatro del proyecto. Con ellos se ha identificado vacíos en políticas y normas legales relativas al manejo de bosques lo que finalmente ha permitido elaborar las propuestas que se mencionan en las Actividades 4.2.

Actividad 4.2. Apoyo en el diseño de propuestas de políticas y normas legales e incidencia.

La identificación y priorización de los vacíos en políticas y normas legales relativas al manejo de boques ha permitido elaborar las siguientes propuestas:

Las normas que se mencionan a continuación fueron elaboradas por el comité de normas legales y resolución de conflictos del GRMB.

PROPUESTA	NIVEL	ASPECTO
AÑO 2003		
Objetivo: Simplificar los tramites de titulación Contenido: Desconcentración de la competencia técnica de INRENA, dotando a su representante regional con capacidad administrativa para emitir opinión técnica sobre las tierras solicitadas para la titulación de comunidades	Nacional	Control
Objetivo: Garantizas los derechos de propiedad de la tierra y de las seguridad de las comunidades nativas de la Amazonía: titulación de tierras a comunidades reconocidas. Contenido: Priorización del reconocimiento de la propiedad de las comunidades reconocidas (nativas y campesinas). Agilización la inscripción, la titulación y el registro de títulos de propiedad a todas las comunidades nativas.	Nacional	Acceso
Objetivo: Garantizar los derechos de propiedad de la tierra y de la seguridad jurídica de las comunidades nativas de la Amazonía: titulación de tierras de comunidades ubicadas en <u>áreas naturales protegidas</u> (ANP). Contenido: Titulación de tierras de comunidades ubicadas en áreas naturales protegidas, reconociendo de esta manera sus derechos ancestrales.	Nacional	Acceso

Objetivo: Recuperar suelos degradados. Contenido: Recuperación de suelos degradados por la agroforestería a través de: - Identificación de zonas degradadas en las comunidades. - Evaluación de las zonas degradadas en las comunidades. - Promoción del Estado en la recuperación de suelos degradados. - Zonificación comunal	Regional	Acceso
Objetivo: Disminuir la incidencia de conflictos comunales por posesión de barreales. Contenido: Otorgamiento de certificados de usufructo temporal a título comunal de los barreales ubicados en las jurisdicciones de las comunidades. La Dirección Regional Agraria transferirá la responsabilidad a la comunidad, para que esta se encargue de asignar entre sus miembros en forma equitativa.	Regional	Acceso
AÑO 2004		
Objetivo: Facilitar el control administrativo a las instituciones mediante la ampliación de la figura del abandono de productos forestales. Contenido: La madera talada u otros productos forestales distintos a la madera que por diversas circunstancias han quedado abandonados en el bosque y <u>fuera de éste</u> , son recuperados por el INRENA. Para tal efecto, mediante una inspección ocular se determina el volumen de los productos forestales abandonados y el estado de los mismos, levantándose el acta correspondiente.	Nacional	Control
Objetivo: Ampliar alternativas de generación de ingresos para las comunidades por el uso y aprovechamiento del bosque, mediante permisos para conservación, ecoturismo y pago por servicios ambientales. Contenido: Establecimiento de permisos para conservación, ecoturismo y pago por servicios ambientales en las comunidades.	Nacional	Acceso
Objetivo: Dar mayor potestad de control a las comunidades mediante la designación de custodios forestales comunales. Contenido: Las autoridades comunales conllevan el reconocimiento de sus titulares como <u>custodios oficiales</u> del patrimonio forestal nacional en su jurisdicción, lo que para su eficaz amparo los habilita a solicitar auxilio a la autoridad forestal nacional, la misma que a su vez puede recurrir a la Policía Nacional del Perú y las Fuerzas Armadas, según corresponda. En su calidad de custodios oficialmente designados y acreditados por el Estado para la tutela del patrimonio forestal nacional, las autoridades comunales ejercen autoridad preventiva para disponer en el sitio la suspensión inmediata de cualquier afectación ocasionada por terceros y el mantenimiento del <i>statu quo</i> hasta la intervención de la instancia llamada por ley. A tal efecto, se requerirá pacíficamente el cese de las actividades y se levantará un acta circunstanciada sobre la ubicación, naturaleza y magnitud de la afectación, instrumento que, de evidenciar en su momento caso omiso por parte del intimado, tendrá carácter de prueba preconstituida para acreditar la comisión del delito de desobediencia a la autoridad tipificado en el Código Penal, sin perjuicio de las responsabilidades propias de la afectación.	Nacional	Control
Objetivo: Generar incentivos económicos para el manejo de bosques	Nacional	Aprovechamiento

comunales Contenido: Constitución como garantía real al vuelo forestal para financiamiento de las comunidades en créditos promocionales		
AÑO 2005		
Objetivo: Ampliar la función de autoridad preventiva a la sociedad civil organizada mediante otorgamiento de competencias de inmovilización de productos forestales. Contenido: Los comités de gestión de bosques ejercen autoridad preventiva para disponer en el sitio la suspensión inmediata de cualquier afectación ocasionada por terceros y el mantenimiento del <i>statu quo</i> hasta la intervención de la instancia llamada por ley. A tal efecto, se requerirá pacíficamente la cesación de las actividades y se levantará un acta circunstanciada sobre la ubicación, naturaleza y magnitud de la afectación, instrumento que, de evidenciar en su momento caso omiso por parte del intimado, tendrá carácter de prueba preconstituida para acreditar la comisión del delito de desobediencia a la autoridad tipificado en el Código Penal, sin perjuicio de las responsabilidades propias de la afectación.	Nacional	Control
Objetivo: Disminuir la incidencia de conflictos sociales relacionados a sobreposición de títulos de concesiones y territorios comunales. Contenido: “ Art. 1º.- Créase en el departamento de Loreto el Bosque de Producción comprendido dentro del patrimonio forestal del departamento, exceptuándose del ámbito geográfico del mismo las superficies de las áreas naturales protegidas de las comunidades nativas, campesinas y poblaciones indígenas en aislamiento voluntario, de las áreas de propiedad privada y superficies con otras formas de uso reconocidas por la autoridad competente.” Las superficies de las comunidades nativas y campesinas, y poblaciones indígenas en aislamiento voluntario, deben estar asentadas con anterioridad a la declaración de la presente norma. Para la solicitud de ello basta con la identificación de la población como comunidad, de acuerdo al artículo 1º del Convenio OIT 169. Art. 3º.- Exceptúese de los ámbitos geográficos que definen los bosques de producción permanente señalados en el artículo 2, la superficie de áreas naturales protegidas, en comunidades nativas, campesinas y poblaciones indígenas en aislamiento voluntario, de las áreas de propiedad privada y superficies con otras formas de uso reconocidas por las autoridades competentes. Nota: Se excluye la superficie de comunidades nativas, campesinas y poblaciones indígenas en aislamiento voluntario, asentadas al interior de las zonas de los bosques de producción permanente del departamento de Loreto no mencionadas en la descripción; dicho asentamiento será con anterioridad a la declaración de la presente norma.	Nacional	Control
Objetivo: Facilitar el otorgamiento de una mayor participación de las comunidades en la gestión de las reservas comunales. Contenido: Régimen especial de reservas comunales para comunidades.	Nacional	Acceso, Control , Aprovechamiento
Objetivo: Otorgar seguridad jurídica al aprovechamiento de los bosques comunales. Contenido:	Nacional	Acceso

Competencia de las ATFFS del INRENA para emitir los contratos de cesión en uso para permisos forestales en bosques de comunidades nativas y campesinas.		
Objetivo: Contribuir a desarrollar una política forestal regional. Contenido: Principios y lineamientos de una política regional.	Regional	Control
AÑO 2006		
Objetivo: Contribuir a la seguridad jurídica de las comunidades nativas y campesinas sobre la tenencia de tierras. Contenido: Gratuidad en la inscripción de los títulos de propiedad de las comunidades. Lineamiento político del Gobierno Central y Regional para que las instituciones del Estado involucradas en la titulación de tierras conformen una oficina multisectorial (ventanilla única). Unificar catastros de INRENA, SUNARP y PETT.	Nacional	Acceso, Control
Objetivo: Contribuir con la desconcentración de funciones nacionales a regionales para reducir los tiempos en los trámites forestales. Contenido: La verificación de los puntos georreferenciados de los bosques y territorios comunales deberá realizarse en la ATFFS correspondiente, para que esa tarea no esté concentrada en Lima.	Nacional	Control
Objetivo: Contribuir a mejorar el incentivo para el apoyo en el control y vigilancia de las comunidades sobre extracción ilegal, y simplificar los trámites. Contenido: Simplificación y cambio de los requisitos exigidos (propuesta técnica, perfil de proyecto y personería jurídica) para la transferencia de los productos forestales o material comisado cuando se trata de poblaciones rurales, por tanto la Directiva 011-2003-INRENA-IFFS quedaría modificada como sigue: <i>Solicitud.</i> <i>Constancia de reconocimiento de la población rural por la autoridad local, Alcalde del distrito o juez de Paz.</i>	Nacional	Control
Objetivo: Contribuir a la igualdad de oportunidades de los usuarios directos del bosque. Contenido: Ampliación de la inafectación de la veda, del artículo 24.2 de la Ley Forestal y de Fauna Silvestre para comunidades. Quedaría modificada de la siguiente manera: <i>Artículo 24.2 (...) Las áreas otorgadas en concesión y permisos no serán afectadas por vedas, si el plan de manejo incluye la conservación de las especies.</i>	Nacional	Acceso
Objetivo: Contribuir a generar condiciones para disminuir costos en los agentes económicos del sector forestal: Contenido: Modificación de lo regulado en las concesiones en relación a: 1.-Pago por derecho de aprovechamiento de los concesionarios en función al volumen. El artículo 19, inciso a) del Reglamento de la Ley Forestal y de Fauna Silvestre, sería modificado de la siguiente manera: <i>En las concesiones forestales maderables se paga por el volumen y el</i>	Nacional	Aprovechamiento

<i>valor de la especie.</i>		
Objetivo: Contribuir con una política de incentivos para disminuir la tala ilegal. Contenido: Generación mecanismos en la región, que signifiquen una alternativa de ingresos económicos para la población rural mediante: - Pagos por servicios ambientales a nivel local. - Creación de tributos verdes.	Regional	Aprovechamiento
AÑO 2007		
Objetivo: Proteger el bosque amazónico. Contenido: Reforestación en la Amazonía.	Nacional	Acceso, Control, Aprovechamiento
Objetivo: Consolidar un sistema regional de conservación. Contenido: Áreas de Conservación Municipal (ACM).	Nacional	Acceso, Control, Aprovechamiento
Objetivo: Contribuir con la implementación de las competencias transferidas al Gobierno Regional. Contenido: Aportes al proceso de implementación de las transferencias otorgadas al GOREL.	Regional	Control

Actividad 4.3. Estudios de casos sobre mecanismos de resolución de conflictos.

Se realizaron casos de estudios de conflictos, generados por aspectos legislativos, sociales, económicos. Estos estudios han dado lugar a la publicación de la Guía de Resolución de Conflictos. De igual manera se ha generado un instrumento de capacitación en la formulación de propuestas legales para no especialistas en leyes. Ambos documentos han servido de pilares para mejorar las capacidades de los miembros del GRMB en resolución de conflictos y en la elaboración de propuestas legales.

Actividad 4.4. Seguimiento a la elaboración de propuestas de políticas y normas legales y estudios de casos.

En la actualidad el Comité Temático de Propuestas Legales y Manejo de Conflictos es el más activo comité del GRMB y continua en las labores de elaboración de propuestas legales y a la misma vez realiza el seguimiento de la evolución de las normas legales presentadas. Algunas de las propuestas han sido incluidas dentro de la legislación y normatividad, por ejemplo en la ley de Reforestación Nacional y en la de Áreas de Conservación Municipal.

Indicadores Verificables del Resultado

a. Al final del 5to año del proyecto el GRMB ha presentado 10 propuestas políticas y normativas en temas de acceso a los recursos del bosque por diferentes actores, términos de referencia para el manejo de bosques, incentivos para el aprovechamiento y fomento a la actividad forestal

Tal como se muestra en el cuadro de arriba se ha presentado más de diez propuestas políticas y normativas en los temas mencionados.

b. Al final del 5to año del proyecto, el 50% de los miembros de GRMB conoce mecanismos de gestión de conflictos socio-ambientales, adecuados para sus ámbitos de trabajo.

Más del 50% de los miembros del GRMB conocen mecanismos de gestión de conflictos socio-ambientales y utiliza la Guía de Resolución de Conflictos.

c. Al final del 5to año del proyecto, cuatro organizaciones gubernamentales vinculadas al sector, organizaciones focales y sus grupos meta ubicados en la región, aplican las guías de resolución de conflictos en su trabajo cotidiano

INRENA, el Comité Autónomo Román Sánchez Lozano, la Comunidad Campesina de San Rafael y el Comité de Gestión de la Cuenca del Río Momón aplican las guías de resolución de conflictos en sus intervenciones regulares de vinculación con otras instituciones que aprovechan los bosques o que comercializan productos forestales maderables o no maderables.

d. Al final del 5to año del proyecto, una organización focal ha formalizado la aplicación de mecanismos de gestión de conflictos

Los mecanismos de gestión de conflictos son utilizados frecuentemente por las OF, a la fecha ninguna ha formalizado su utilización. El GRMB es la institución que con más frecuencia utiliza las guías.

Resultado 05. Red de sistemas de información de mercados relativo a productos forestales de Bosques Manejados, operando.

Organizaciones Focales: Instituciones de base del sector forestal, Instituciones comerciales del sector forestal, Comunidades Campesinas y Nativas que desarrollan actividades forestales, Cámara de Comercio, Radio La Voz de la Selva, SIMAL (Sistema de Información de Mercados Amazónicos).

Actividad 5.1. Identificación de sistemas de información existentes y factibilidad de ser complementados.

Se han identificado los sistemas existentes de información y se ha coordinado el trabajo conjunto de estos sistemas de manera de que puedan las capacidades de uno de ellos complementar las de los otros.

Los principales sistemas a los cuales está vinculado el SiForestal son Portal Bionegocios, Sistema de Biocomercio de Promperú en el nivel central y en el nivel regional Siamazonía y Promamazonía. Otros son la Dirección Regional de Información Agraria del MINAG, la Intendencia Forestal y de Fauna Silvestre del INRENA, ProNaturaleza, la Universidad Nacional de la Amazonía Peruana (UNAP) y de la Universidad Particular de Iquitos (UPI).

Actividad 5.2. Constitución de la red

Se ha constituido la Red de instituciones de informática del sector forestal regional. Este se ha denominado como El SiForestal el cual se ha constituido en un referente de información sectorial. Parte de esta información es difundida a las comunidades rurales a través de Radio La Voz de la Selva. Igualmente, este sistema ha sido incluido en portales de instituciones locales como la Municipalidad Provincial de Maynas, el Gobierno Regional de

Loreto, la Dirección Regional de Agricultura y el diario local ProyContra. De la misma forma, se encuentra articulado con sistemas de información nacionales (Portal Bionegocios, Sistema de Biocomercio de Promperú) y regionales (Siamazonía y Promamazonía).

Tiene también vínculos automatizados con la Dirección Regional de Información Agraria del MINAG, con la Intendencia Forestal y de Fauna Silvestre del INRENA, con ProNaturaleza y con la Comisión Europea. Cuenta además con la participación y apoyo de la Universidad Nacional de la Amazonía Peruana (UNAP) y de la Universidad Particular de Iquitos (UPI).

En general, las instituciones vinculadas a la cadena de valor forestal, consideran más el uso de la información como insumo para tomar decisiones y perciben que la colaboración prestada al sistema, redundará en un beneficio mutuo y facilita la conjugación de esfuerzos.

Se ha generado durante estos cinco años de actividades del proyecto una cultura de uso de información con la finalidad de apoyar la toma de decisiones en negocios forestales

Medios

Actividad 5.3. Diseño integral de la red.

La red de sistemas de información de mercados, se encuentra operando y constituye el SiForestal. Los actores forestales de los ámbitos rural y urbano de la región Loreto, tienen ahora acceso a información forestal relevante de manera continua. Dicha red es soportada por las instituciones generadoras y proveedoras de información fortalecidas por FOCAL BOSQUES. La información de mercado suministrada no contempla solamente productos de bosques manejados, pues la actividad forestal se complementa con otras actividades productivas practicadas por los usuarios del bosque y además, el manejo forestal propiamente dicho es una práctica relativamente nueva en la región, la cual ha sido promovida por FOCAL BOSQUES.

La red se ha diseñado y en base al trabajo conjugado de distintos medios de comunicación –tradicionales y no tradicionales– como la radio, televisión, prensa escrita, Internet e inclusive teléfono, en torno al desempeño del SiForestal, ya sea para difusión, retroalimentación, seguimiento o consultas, ha promovido efectivamente un mayor conocimiento y acceso a la información de distintos actores de la cadena forestal, pues se ajusta a sus condiciones de telecomunicación, constituyéndose así en un ejemplo de experiencia de efectiva cooperación interinstitucional.

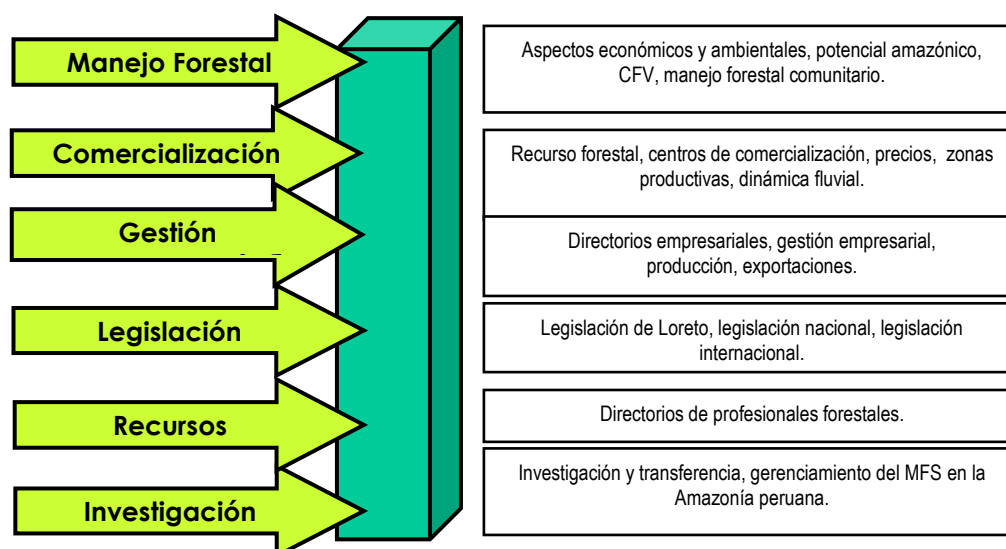


Figura 15. Estructura de los componentes de información del SiForestal.

Actividad 5.4. Asesoramiento en implementación y operación de la red.

En los contextos rurales donde prevalece una elevada carencia de servicios básicos y un alto índice de analfabetismo, las ventajas que representa el uso de información en el desempeño de actividades económicas no son apreciadas en su real dimensión, más aun si ésta no responde a los intereses y necesidades sentidas de los pobladores. Por ello, FOCAL BOSQUES ha facilitado el uso de la información acompañándolo de un proceso de sensibilización (motivaciones y actitudes) y capacitación (habilidades y tecnologías) en su uso. Con esto se ha logrado un mayor empleo de información en actividades económicas, lo que finalmente implicó un cambio en sus esquemas de trabajo y redujo la resistencia a su uso debido a que fue suficientemente explicada y luego entendida.

Se ha fortalecido a los usuarios de información con la finalidad de obtener los resultados esperados con la disponibilidad y acceso a la información. Esto implicó, diseñar estrategias de capacitación para todos los actores de la cadena forestal: desde los que alimentan el sistema hasta el usuario final. Esta nueva habilidad ha sido transferida a los socios y colaboradores de FOCAL BOSQUES.

Para mejorar las ventajas e importancia de tomar decisiones informadas, se ha mejorado la magnitud en que el acceso y la disposición de información influyen positivamente en el desempeño de distintas actividades, se han diseñado estrategias para reducir la resistencia al cambio y mejorar el uso de la información. Los principales logros están en el sentido de un cambio en los esquemas tradicionales de intercambio de información.

Se logró que las instituciones social y cooperantes con FOCAL BOSQUES consideren el uso de la información como un eje importante en el momento del planeamiento estratégico de la institución. Se han mejorado las estrategias de difusión de información relacionadas a procesos de comercialización en el ámbito rural, estas se han diseñado según las características del entorno, ubicación y nivel de conexión o aislamiento geográfico de los destinatarios de la información haciendo más útil la información aun para los usuarios mas aislados.

Actividad 5.5. Seguimiento a la red de información de mercados.

El fortalecimiento de capacidades para el uso de información, la accesibilidad a la información no garantiza que esta sea utilizada o adecuadamente utilizada en la toma de decisiones, principalmente en aquellos segmentos que tradicionalmente no han accedido a ella; las organizaciones del Sistema de Información de Mercados Amazónicos de Loreto (SIMAL) son ahora más conscientes de esta necesidad. Para que las redes de información sean utilizados estas deben tener a disposición favorecer el uso de información adaptada a las necesidades y actividades de los actores (productores, comercializadores, concesionarios, empresarios, académicos, instituciones) y levantada acorde a la dinámica y características de su realidad.

Indicadores Verificables del Resultado

a. Al final del 5to año del proyecto 3 proveedores de información forestal trabajan articuladamente

Tres proveedores de información forestal trabajan articuladamente y estos son: El sistema de información de mercados amazónicos de Loreto (SIMAL), Radio La Voz de la Selva (RLVS) y el Diario local Pro y Contra.

De la misma forma se encuentra articulado a sistemas de información nacional: Portal de Bionegocios, Sistema de Biocomercio de PromPerú, y a sistemas de información regional: SiAmazonia y ProAmazonía)

b. Al final del 5to año del proyecto el 30% de las experiencias del sector empresarial relacionadas con el proyecto, elaboran sus instrumentos de gestión empresarial utilizando insumos de información proporcionados por el sistema

Las relaciones empresariales del Proyecto se han establecido a través del GRMB como la entidad que vincula a los empresarios con el proyecto en el marco del Club de Negocios del GRMB. Desde ese punto de vista por lo menos un 30% de los empresarios que participan del Club de Negocios hacen uso de la información proporcionada por el SiForestal para la toma de decisiones dentro de sus empresas, mayormente en el sector PyME.

c. Al final del 5to año del proyecto un 50% de la población de cinco experiencias piloto del sector forestal, seleccionadas por el proyecto y donde existan nodos comunales de información, conoce y percibe utilidad de los servicios y contenidos difundidos por el sistema.

Se han colocado nodos comunales en las ExPis del río Chambira (2), en el Poblado de Jenaro Herrera (1), en la quebrada Yanayacu Pucate (4), de acuerdo a los monitoreos realizados por los encargados del Resultado 5 un 50% de la población de esas comunidades y que están involucradas en las actividades del proyecto conoce y percibe la utilidad de los servicios y contenidos difundidos por el sistema. Esto no representa el 50% de la población debido a que no todos los miembros de la comunidad tienen interés en las actividades del Proyecto, las comunidades participan de las actividades del proyecto de acuerdo a grupos de interés.

d. Al final del 5to año del proyecto se ha incrementado en un 10% el número de usuarios que utilizan la información difundida por la red de información

A consecuencia de las actividades implementadas por el Resultado 5, se ha generado una cultura de utilización de la información para la toma de decisiones con respecto a manejo de bosques y a decisiones empresariales. Por otro lado el SiForestal se ha ubicado como un mecanismo de vinculación con otros mecanismos de información del sector forestal. Si nos basamos en las empresas que forman parte del GRMB entonces más del 10% usa la información difundida por la red. Si nos basamos en el universo total de las empresas forestales de la región, este estimado no se ha realizado.

Resultado 06. Las organizaciones focales fortalecidas han mejorado las capacidades empresariales de micro, pequeñas y medianas empresas relacionadas al Manejo Sostenible de Bosques

Organizaciones Focales: Pequeños Empresarios de Sector Forestal, Industriales Madereros, Concesionarios Forestales, Manejadores de Bosques Locales.

Actividad 6.1. Fortalecer al Club de Negocios del GRMB

El Club de Negocios del GRMB se ha constituido en un espacio de encuentro de empresarios forestales de la región Loreto, sin embargo hay que enfatizar que los empresarios que participan están ubicados no entre los sectores de PyME, mas bien son grandes empresarios regionales.

Actividad 6.2. Organizaciones involucradas en la promoción de cadena productivas de manejo forestal sostenible fortalecidas en desarrollar y aplicar acciones en la promoción de dichas cadenas

La promoción de las cadenas productivas se ha identificado como uno de los factores que contribuyen a hacer más competitivas a las micro, pequeñas y medianas empresas y a ampliar su acceso al mercado.

El incremento de la competitividad y la ampliación del acceso al mercado es un proceso sobre el que, dada la dinámica de las actividades, no pueden identificarse aun factores decisivos. Sin embargo, la experiencia con distintos actores de la cadena productiva forestal permite identificar aspectos esenciales que se han tomado en cuenta para desarrollar procesos de fortalecimiento de capacidades:

Se ha identificado de manera participativa los problemas y de alternativas y esto motivo a la población objetivo a ahondar en el conocimiento de alguna de esas alternativas. El presentar el fortalecimiento de capacidades empresariales como una de esas alternativas, contribuye a mantener la motivación en tanto no sea tratado como una imposición. Se logrado que las poblaciones objetivo tengan aprecio por consideraciones de aspectos teóricos y su respectiva aplicación en la práctica.

Se ha logrado que sea una práctica la identificación y presentación de alternativas de financiamiento, ya sea facilitándolas, mostrándolas o acompañando y respaldando las gestiones de obtención de apoyo financiero, antes que finalice la etapa de trabajo conjunto.

De igual manera se ha incluido el monitoreo de los resultados de la aplicación de lo aprendido en condiciones reales de la actividad, como una practica constante en las comunidades que han recibido fortalecimiento de sus capacidades empresariales y se han incluido acciones de acompañamiento hasta por un período de seis meses, inicialmente.

Sin embargo es necesario que se continúe con la evaluación del fortalecimiento impartido por parte de las instituciones socias del proyecto y esta acción se debe incluir en sus planes post proyecto.

Se ha realizado con éxito la consultoría sobre la cadena de mercado del camu camu, esta ha sido puesta a disposición de los organizaciones miembros de la Mesa de Concertación de Camu camu que funciona a nivel regional. De igual manera se logrado un estudio de la cadena de valor de la tagua, que ha proporcionado insumos a los procesos de comercialización de las comunidades y de la Empresa Amazon Ivory.

Organizaciones dominan enfoque de cadenas. El Proyecto Camu Camu del IIAP y el Programa de Crédito Agrario del GOREL han incorporado el enfoque de cadena, producto de ello viene apoyando la articulación de productores, con empresas, con investigación y proveedores de SDE, y se ha rediseñado el rol del Gobierno Regional en la cadena y han

cambiado la manera de ver el problema. El nuevo paradigma del camu camu es el fortalecimiento de las bases productivas y el avance en la ocupación del mercado nacional, anteriormente fue el de exportar sin haber desarrollado las bases productivas y dejando de lado el mercado nacional.

Organizaciones cuentan análisis de dos cadenas de productos forestales priorizados.

Se cuenta con publicaciones sobre el Plan de Manejo de Tagua, Camu camu y con sus respectivos Planes de Negocios, estos están publicados de manera digital y se esta gestionando fondos para su publicación en versión impresa y desarrollar una versión popular de ambos documentos.

Actividad 6.3. Empresas utilizan fondo de fomento del proyecto a través de una entidad financiera especializada como fondo de inversión para mejorar la rentabilidad de sus negocios en productos forestales

Empresarios tienen acceso al crédito a través del Fondo de Fomento.

Debido a los montos asignados a esta acción no fue posible concretar que se genera un sistema de crédito para las micro empresas forestales, los riesgos implícitos eran altos para los estándares de las instituciones crediticias, por otro lado se tiene la competencia del Sistema de Crédito del Gobierno Regional que tiene intereses de hasta el 6% anual.

Estos fondos se han empleado en el proceso de diseño de un instrumento de capacitación empresarial a comunidades y en su publicación y difusión lo que ha contribuido a que las ExPis del proyecto definan con más claridad su identidad empresarial y puedan iniciar procesos de búsqueda de fondos para financiar sus actividades productivas, incluso recurriendo al Sistema de Crédito Agrario del Gobierno Regional.

Actividad 6.4. Organizaciones de Servicio de Desarrollo Empresarial fortalecidas brindan servicio relevante y efectivo promoviendo la competitividad y productividad de las MYPEs forestales

Los empresarios han sido capacitados y asesorados para adoptar nuevas herramientas de gestión empresarial.

Los proveedores de servicios de desarrollo empresarial capacitados por el proyecto han capacitado a empresarios en temas vinculados al desarrollo de las MyPES del sector forestal. Sin embargo a pesar de los niveles de capacitación recibidos la transformación de las empresas en entidades más eficientes se ven confrontadas con factores externos que condicionan una lenta adopción de las técnicas empresariales que mejorarían su gestión.

Inicialmente los instrumentos utilizados por los capacitadores de Proveedores de Servicios al ser llevados a los escenarios de las comunidades amazónicas no pudieron ser empleados debido a que fueron diseñados para empresarios de un entorno ciudadano.

Se propuso entonces un intenso trabajo de campo por parte de los Proveedores de Servicios, capacitados por el proyecto, en comunidades en las cuales se estaban llevando a cabo ExPis y finalmente adaptaron los instrumentos originales para transformarlos en un Instrumento de Capacitación Empresarial para Comunidades Amazónicas, uno de los más destacados productos de FOCAL BOSQUES.

El fortalecimiento de capacidades se ha hecho manifiesto en más alto grado con las comunidades que manejan bosques locales que con los empresarios madereros o

concesionarios forestales. Los segundos soportan factores externos, a veces extraregionales o internacionales que muchas veces son difíciles de predecir o controlar.

Organización focal: PROMPEX

Capacidades fortalecidas

POMPEX ha contribuido con el proyecto para fortalecer las habilidades de interactuar con empresarios del sector forestal de las Organizaciones Focales y Grupos Meta. Para mejorar estas habilidades PROMPEX ha contribuido con el conocimiento de los intereses y necesidades reales de los empresarios del sector maderero exportador; habilidad de organizar misiones empresariales de la industria de la madera y del mueble al igual que la preparación de los participantes, para que puedan obtener máximo provecho de sus participaciones.

Organización focal: CITE Frutas tropicales y plantas medicinales, Proyecto Camu Camu y PROMPEX

Capacidades fortalecidas

1. Organizaciones cuentan con el enfoque de cadenas productivas
2. Habilidad en aplicar levantamiento información de manera participativa.
3. Habilidad de manejar espacios de múltiples actores de una cadena específica.

Respecto a los resultados esperados, en el último año se enfatizó la mejora de las capacidades empresariales, y se han desarrollado Planes de Negocios que acompañan a los Planes de Manejo elaborados para la ExPis, se han generado las condiciones para que los Planes de Negocios sean aplicados paralelamente con los Planes de Manejo.

Se aprecian varios aspectos que denotan la mejora de capacidades empresariales, sobre todo a nivel de manejo de técnicas de transformación, aplicación de principios de gestión empresarial, identificación de valores empresariales, articulación al mercado.

En las comunidades donde se realizan las ExPis se perciben avances en discursos, actitudes y prácticas sobre el bosque. Sin embargo, debe tenerse presente que los estilos de trabajo, cosmovisión y patrones culturales se encuentran muy arraigados en la población objetivo, lo que implicaría una lenta institucionalización de los nuevos conocimientos en tanto se tengan resultados tangibles según sus valores y expectativas.

Actividad 6.5. Organizaciones involucradas en insertar a MyPEs del sector forestal en nuevas tendencias comerciales y tecnológicas fortalecidas promocionan y apoyan la participación de empresarios en eventos comerciales.

Se ha apoyado la participación de importantes actores del sector empresarial forestal en ferias internacionales en Brasil y Alemania.

Se ha realizado la feria regional forestal con el patrocinio del Gobierno Regional, esta feria fue exitosa en cuanto a número de participantes y a los negocios que se han realizado en venta de equipo y maquinaria forestal. Sin embargo, la feria no pudo institucionalizarse para que sea un evento periódico en la región Loreto.

Los avances logrados en las ExPis han sido expuestas en diversas reuniones nacionales e internacionales, son de resaltar las presentaciones realizadas de la Experiencia de Ecoturismo de San Rafael en Quito Ecuador, en un evento de pago por servicios

ambientales como mecanismos de alivio a la pobreza. Esta ExPi es una demostración de que es factible lograr la transformación básica de un emprendimiento, a nivel comunitario, en una experiencia de pequeña empresa de turismo.

Indicadores Verificables del Resultado

a. Al final del 5to año del proyecto el Club de Negocios - GRMB responde eficientemente a las necesidades reales y prioritarias de sus integrantes (empresarios forestales)

El club de negocios se ha convertido en un espacio de reunión y comunicación entre empresarios de la región Loreto. Pero hay que anotar que este club de negocios no agrega a MyPEs, esta orientado, espontáneamente, a la PyME.

b. Al final del 5to año del proyecto las Organizaciones Focales involucradas en promocionar cadenas productivas cuentan con conocimiento sobre los procesos de comercialización de 2 productos de la región (camu camu y madera)

Se cuenta con los estudios de cadenas productivas de camu camu, tagua (marfil vegetal), ecoturismo. El proyecto no elaboro un estudio sobre cadena productiva de la madera debido a que este producto forestal cuenta con un bien establecido y estructurado cadena productiva.

c. Al final del 5to año del proyecto las OF fortalecidas involucradas en insertar a grupos de empresarios en nuevas tendencias comerciales y tecnológicas han organizado misiones empresariales a 5 eventos feriales de su interés

Se ha viabilizado la participación de las OF en misiones empresariales en mas de cinco eventos nacionales e internacionales.

d. Al final del 5to año del proyecto 3 Organizaciones de Servicio de Desarrollo Empresarial (OSDE) fortalecidas brindan servicio relevante, efectivo y eficiente a 4 asociaciones de MyPEs del sector forestal

Se ha capacitado a servidores de servicios de desarrollo empresarial (OSDE) y dos de ellas han brindado servicios a mas de 4 asociaciones de MyPEs del sector forestal, entre ellas a los productores de madera de la cuenca del río Momón asociados en el Comité de Gestión de Bosque de la Cuenca del Río Momón; a las comunidades de la cuenca de la quebrada Yanayacu – Pucate asociados en los COMAPAs (Comités de Manejo de Palmeras) y ORMARENAS (Organización Manejo de Recursos Naturales), a los microempresarios de turismo, asociados a través de la Dirección Regional de Turismo de Loreto, a los productores de camu camu asociados en el Comité Autónomo Román Sánchez Lozano.

4.2. Por favor, liste todos los materiales y publicaciones (y número de copias) producidos durante la Acción (por favor adjunte una copia de cada artículo, incluso si usted lo ha hecho ya en el pasado).

Por favor exponga cómo sus publicaciones han sido distribuidas y a quiénes.

A continuación nombramos por resultado las publicaciones y materiales producidos durante el proyecto.

4.2.1. Materiales y publicaciones del Resultado 1

- Plan Estratégico del GRMB 2006 – 2016. Socializado con los miembros de la Asamblea del GRMB. Uso del GRMB
- Plan de Incidencia del GRMB. Socializado con los miembros de la Asamblea del GRMB. Uso del GRMB
- Plan Operativo del GRMB. Socializado con los miembros de la Asamblea del GRMB. Uso del GRMB.

4.2.2. Materiales y publicaciones del Resultado 2

- Libro de Fichas de identificación de especies forestales (30 fichas de identificación). 500 ejemplares. Difundidos a Gobiernos Regionales, Rectores de Universidades Amazónicas. Bibliotecas de las Universidades. 500 ejemplares. Difundidos a Gobiernos Regionales, Rectores de Universidades Amazónicas. Bibliotecas de las Universidades.
- Manual de Capacitación para Materos de Concesiones Forestales. 500 ejemplares. Difundidos a Gobiernos Regionales, Rectores de Universidades Amazónicas. Bibliotecas de las Universidades. 500 ejemplares. Difundidos a Gobiernos Regionales, Rectores de Universidades Amazónicas. Bibliotecas de las Universidades.
- Manejo Forestal Comunitario de Camu camu y marfil vegetal.
- San Rafael, Una comunidad modelo en el manejo de sus recursos naturales.
- Guía para la gestión y manejo del bosque comunal con fines de Ecoturismo. Comunidad Campesina San Rafael. Río Amazonas.
- Plan de Manejo de Yarina en el área de influencia de la comunidad de Arequipa. Cuenca Yanayacu – Pucate. RNPS.
- Plan de Manejo de Yarina en el área de influencia de la comunidad de 20 de Enero. Cuenca Yanayacu – Pucate. RNPS.
- Plan de Manejo de Yarina en el área de influencia de la comunidad de Yarina. Cuenca Yanayacu – Pucate. RNPS.
- Plan de Manejo de Yarina en el área de influencia de la comunidad de Buenos Aires. Cuenca Yanayacu – Pucate. RNPS.
- Plan General de Manejo Forestal para el bosque local de la comunidad campesina Flor de Agosto en la cuenca media del Río Momón.
- Plan General de Manejo Forestal para el bosque local de la comunidad campesina San Luís de Vista Alegre en la cuenca alta del Río Momón.
- El Aguaje: la maravillosa palmera de la Amazonía peruana. 1000 copias. Distribuido a través de la Biblioteca de IIAP. Ubicado en la página del SiForestal. Presentado en Talleres Internacionales sobre pago por servicios ambientales en Iquitos (PERU), Sao Paulo (Brasil), Cartagena de Indias (Colombia), Washington (USA). Socializado con las instituciones del sector, miembros de las comunidades de las experiencias piloto y decidores de la política forestal (Intendencia Forestal del INRENA, INIAE, GOREL, IIAP, Ministerio de Agricultura).
- Plan de manejo de camu camu en las cochas Sahuá Supay. Acuerdos del Comité Agrario “Román Sánchez Lozano”. 1000 copias. Esta publicación fue distribuida a los miembros de las cuatro comunidades y pobladores de Jenaro Herrera que realizan el manejo de los rodales naturales de camu camu, a las organizaciones focales y a las instituciones socias del proyecto.
- Manual del curso de interpretación y manejo de GPS – Guía Practica. Entregado a 15 técnicos en el desarrollo del curso. En posibilidad de ser entregado de manera digital o impresa a los que lo soliciten.

- Manual de Inventario para técnicos forestales. Entregado a 15 técnicos en el desarrollo del curso. En posibilidad de ser entregado de manera digital o impresa a los que lo soliciten.
- Aplicación de Arc View 3.3 para la implementación de SIG en las concesiones forestales – Guía Práctica. Dirigido a los técnicos y profesionales de la ATFFS de Requena y entregado a ocho técnicos en el desarrollo del curso. En posibilidad de ser entregado de manera digital o impresa a los que lo soliciten.
- Acuerdos del Plan de Manejo de Yarina (Tagua) en la Cuenca del Yanayacu – Pucate (RNPS). Versión para los miembros de las comunidades de la cuenca Yanayacu – Pucate (RNPS).

Las publicaciones se encuentran disponibles en página del SiForestal del IIAP.

4.2.3. Materiales y publicaciones del Resultado 3

- Pago por servicios ambientales basados en la capacidad de secuestro de carbono de los aguajales. Publicado como Documento Técnico del Proyecto.

Presentaciones en *Power Point*:

- Servicios Ambientales del Bosque Amazónico: una agenda para el desarrollo. Presentación realizada ante la UNAMAZ (Asociación de Universidades Amazonicas) en Tarapoto, con la asistencia de rectores de las universidades amazónicas de Brasil, Perú, Colombia, Venezuela, Ecuador y Bolivia.
- Reforestación y fortalecimiento de capacidades para la conservación del medio ambiente y reducción de la pobreza – sostenibilidad y rentabilidad en la región San Martín. Presentación a la misión finlandesa para la identificación de proyectos forestales.
- Manejo sostenible de bosques y certificación forestal voluntaria. 18 técnicos y concesionarios forestales.
- Pago por servicios ambientales en Latinoamérica y en otras partes del mundo. ¿A quiénes, dónde y cuándo? Exposición en los viernes científicos del IIAP.

Las publicaciones y presentaciones se encuentran disponibles en página del SiForestal del IIAP.

4.2.4. Materiales y publicaciones del Resultado 4

- Hacia una metodología de intervención con criterio intercultural. (Contiene 3 documentos).
- Una guía de conflictos para aplicación de las organizaciones focales.
- Pautas y herramienta para generar propuestas políticas, legales para personas no especializadas en derecho.
- Un artículo sobre divergencias y convergencias culturales en los actores del desarrollo, contribución a la reflexión de los agentes del desarrollo en su accionar.
- Propuestas políticas legales sobre titulación de tierras y tala ilegal

Las publicaciones están ubicadas en página del SiForestal del IIAP. Los documentos fueron socializados entre los miembros del Comité Temático de Propuestas Legales y Manejo de Conflictos del GRMB.

4.2.5. Materiales y publicaciones del Resultado 5

Se han emitido un total de 273 programas de difusión de precios de los productos de bosques (de lunes a viernes), en horarios de la mañana y la noche. Éstos han sido producidos para ser recepcionados por las comunidades campesinas e indígenas de las diferentes cuencas de Loreto. También se han realizado y emitido 40 programas temáticos ambientales dirigidos a las comunidades y público urbano de Loreto. A continuación una lista de estos últimos.

- El Irapay
- Los Bionegocios en el Perú
- Día Mundial del Agua
- Organizaciones Comunales
- Técnicas de Elaboración de Carbón1
- Experiencia de Ecoturismo en la Comunidad de San Rafael - Río Amazonas Parte 1
- Bionegocios como actividad económica en Loreto y la Amazonía
- Técnicas de Elaboración de Carbón 2
- Experiencia de Ecoturismo en la Comunidad de San Rafael - Río Amazonas Parte 2
- Asociación de Carpinteros de Sachachorro
- Organizaciones Comunales
- Asociación de Carpinteros de Sachachoro
- Capacitación Empresarial del Proyecto Focal Bosques
- Comentario Taller: Tratado de Libre Comercio en Iquitos
- Valor Agregado
- Grupo Regional de Manejo de Bosques de Loreto
- Recursos Renovables
- Gestión para los Bosques Locales
- Bosques Locales
- Fortalecimiento de Capacidades
- Valor agregado
- Gestiones para Bosques
- La Tagua y Yarina
- El Dorado
- Operativo de la tala ilegal
- Bienes y Servicios Ambientales
- Manejo y Aprovechamiento de los Recursos
- El aguaje como secuestrador de Carbono del medio ambiente

4.2.5.1. Boletines Impresos

Se han publicado 2 boletines impresos del “Sistema de Información Forestal.- SIFORESTAL” con un tiraje de 1000 ejemplares.

4.2.5.2. Publicaciones en Revistas Especializadas

Se ha publicado en la Revista: “Mi Tierra Amazónica”, de la Edición Número 20 el artículo: “Servicios de Información de Mercados de Loreto”.

Y en la Revista de Gestión Institucional de la Cámara de Comercio del mes de septiembre el artículo: Plataforma de Servicios Empresariales.

4.2.5.3. WebSite SiForestal

La website del SiForestal (la página principal), ha recibido un aproximado de 50,000 visitas en el año 2007. Las visitas han tenido un incremento constante de cerca del 20% todos los

años desde el 2005. Por otro lado solamente el Boletín de precios diarios ha recibido 7552 en 11 meses de estar en la Web.

4.2.6. Materiales y publicaciones del Resultado 6

- Instrumento de Capacitación Empresarial a Comunidades Amazónicas.
- Estudio de los eslabones finales de la cadena productiva de Camu Camu, éste fue socializado con empresarios de Camu Camu, CITEfrutas tropicales y plantas medicinales, IIAP-Proyecto Camu Camu y la Dirección Regional Agraria de Loreto
- Directorio Empresarial Forestal de Loreto 2006-2007; fue socializado con los compradores de madera a nivel nacional e internacional y las instituciones públicas del sector
- Catálogo de Artesanías en Tagua (Marfil Vegetal)- AMAZON IVORY; fue socializado con los compradores de artesanías a nivel nacional e internacional.
- Separata del Curso Taller de Administración Práctica para MyPES a través del Juego Empresarial-OIT, socializada y utilizada con las Microempresas de carpintería de Iquitos
- Separata del Curso Taller Principios del Secado de Madera, socializada con las pequeñas empresas de carpintería de Iquitos y FONDEBOSQUE
- Caracterización de las MyPES de transformación secundaria de la madera en la ciudad de Iquitos - Comité Promotor para el establecimiento del CITEMadera Loreto
- Perfil de Diagnóstico del Sector Industrial Maderero de Loreto; socializado con el Comité Promotor para el establecimiento del CITEMadera Loreto
- Plan Interinstitucional para el Fortalecimiento de los Servicios de Desarrollo Empresarial para la MyPE de Loreto, socializado con los Proveedores de Servicios de Desarrollo Empresarial (SDE) públicos y privados y con las autoridades locales ligadas a las MyPES de Iquitos
- Plan de Actividades del Club de Negocios del GRMB periodo 2007, socializado entre los miembros del Club y el Comité Coordinador del GRMB
- Informe Final Capacitación en Principios de Gestión Empresarial Turística a C. C. San Rafael, socializado entre los miembros del Comité Promotor del Ecoturismo de San Rafael –COPETUR, la comunidad de San Rafael y el equipo técnico del Proyecto Focal Bosques
- Informe Final Capacitación en Principios de Gestión Empresarial Rural a 04 Comunidades Campesinas. de la Cuenca del Yanayacu Pucate en la RNPS, socializado con 4 comunidades de Pacaya Samiria, PRONATURALEZA, AMAZON IVORY y el equipo técnico del Proyecto Focal Bosques
- Informe Memoria de la Misión Empresarial a la Feria Internacional de Maquinarias, Equipos, Insumos y Servicios para la Industria de la Madera y del Mueble – FENAFOR 2006, socializado entre los empresarios participantes de la misión, empresarios del Club de Negocios y PROMPEX

4.3. ¿Qué problemas se han presentado y cómo se han tratado?

En relación al **Resultado 1**, ha sido una constante la baja participación de los miembros del GRMB en las reuniones, tanto a las Asambleas como a las reuniones de los Comités Temáticos. Se ha mejorado la participación a través de definir planes operativos del GRMB y de los Comités de manera participativa; esta acción ha logrado una mejora sensible en la participación de miembros del GRMB tanto a nivel de asamblea como en los Comités Temáticos, lo cual ha permitido fortalecer sus capacidades propositivas (los Comités Temáticos han elaborado propuestas técnicas y legales para mejorar el sector forestal de Loreto). Este nivel de participación ha mejorado el nivel de incidencia del GRMB, sin embargo, aún falta fortalecer la incidencia del grupo, a fin que sus propuestas sean escuchas y asumidas por las instancias de decisión regional y nacional.

En relación al **Resultado 2**, se presentaron cambios continuos en las ingerencias de las ATFFS de Iquitos y Requena, en primera instancia cambios en las jefaturas y en segunda instancia el cierre de la ATFFS de Requena y el traslado de sus responsabilidades a Iquitos y luego de 8 meses la apertura nuevamente de la ATFFS de Requena. Luego, el proceso de concesiones forestales se ha visto cuestionado por las autoridades y los mismos concesionarios y finalmente las marchas y contramarchas respecto a la transferencia de las competencias del INRENA al Gobierno Regional de Loreto, esto ha afectado el fortalecimiento de capacidades especialmente a los técnicos de la Administración Técnica de Requena (organización FOCAL en Requena). Estas incertidumbres se solucionaron fortaleciendo las capacidades de gestión y autonomía de los concesionarios y manejadores de bosques locales (comunidades nativas y campesinas), lo cual permitió que la gestión forestal en los lugares de actividades de FOCAL BOSQUES tuvieran continuidad. Un ejemplo de esto es la creación de ACOFORE (Asociación de Concesionarios Forestales de Requena); esta organización ha dado un eje central a la continuidad de las gestiones de las Organizaciones Focales y los Grupos Meta para promover el manejo forestal sostenible y rentable.

En el **Resultado 3**, la implementación de la CFV está muy asociada al desarrollo de las experiencias con concesionarios forestales, por lo que esta actividad se vio limitada por las mismas causas que se detallaron con anterioridad. La solución fue la misma, el fortalecimiento de las asociaciones de concesionarios o de manejadores de bosques locales. Se ha promovido la CFV, pero los industriales concesionarios no la adoptan debido a los compromisos sociales y financieros que implica cumplir con los estándares sociales.

El desarrollo de mecanismos de valoración de servicios ambientales y su posterior implementación, en este caso la adopción de estándares de manejo con fines de CFV, favorece la gestión de pagos por servicios ambientales. La limitación más grande es la de los costos que implica la certificación de los certificados de reducción de emisiones. También es necesario mejorar los proyectos en términos de calidad técnica y financiera.

Se cuenta con dos concesionarios que están manejando sus bosques con estándares de CFV: el concesionario de FECOMAZAN en la cuenca del río Mazan y la concesionaria Urresti en la cuenca del Tapiche con el Blanco, cerca de Requena.

En el **Resultado 4**, se han presentado 2 problemas vinculados a la organización focal:

El comité de propuestas es un órgano dependiente de la Coordinación General del GRMB y la Asamblea; no es un órgano autónomo que pueda emitir juicios independientemente de la Coordinación General o Asamblea del GRMB. Ambos órganos del GRMB no atienden las necesidades del Comité con la prontitud adecuada. Por otro lado la participación de miembros del GRMB a las reuniones y Asambleas siempre ha sido muy baja, en los años de existencia del comité su núcleo duro (es decir los participantes constantes) son 5 instituciones, el resto son participantes no constantes “golondrinos” quienes hay que actualizar con la información constantemente; al ser un núcleo pequeño este puede recibir observaciones respecto a su representatividad.

Los principales problemas identificados en el **Resultado 5** están ligados a la velocidad de consolidación de la red de información, la que se vio atrasada por algunas debilidades de sus miembros, tales como retrasos en la sistematización de información, tecnología no compatible y aspectos financieros. Por otro lado, algunos potenciales socios no lograron consolidarse como RINA (Red Nacional de Información Agrícola), que por decisión institucional del Ministerio de Agricultura no se concretó. Aún falta consolidar la organización de los grupos de acopio de las ciudades de Requena y Nauta. El monitoreo a cargo de la

Universidad no fue el más adecuado, habiéndose requerido un seguimiento más cercano del proyecto.

Sin embargo, el IIAP se ha constituido en la institución que mayor avance está logrando en sistemas de difusión de y de manejo de información científica en la Amazonía y es esta institución la que promoverá la sostenibilidad y el éxito de los sistemas de información para el manejo forestal.

En relación al **Resultado 6**, no se han presentado mayores problemas para su implementación, a pesar de ser el resultado que con más frecuencia cambió de responsable en el proyecto. Este resultado ha tenido cuatro responsables de su conducción durante los cinco años y medio de intervención del proyecto.

El interés de los otros responsables de resultados y de las Organizaciones Focales por el buen funcionamiento de este resultado hizo que todos brindaran un fuerte apoyo a cada uno de los responsables del resultado cuando le tocó el tiempo de actuar.

Para brindar fortalecimiento a los diferentes actores del proyecto, se diseñaron formas originales de atención tales como el Club de Negocios, que fue activado de manera participativa con la mayoría de los miembros del Comité de Negocios del GRMB. Otra acción importante fue el fortalecimiento de los Servicios de Desarrollo Empresarial (SDE), para lo cual se formó una alianza estratégica entre el FOCAL BOSQUES, la Dirección Regional de Trabajo y Promoción del Empleo y la Sub Gerencia de Promoción Comercial del GOREL. Seguido, se procedió a la elaboración y posterior socialización del plan con proveedores de SDE y las MyPEs y la ejecución de actividades de fortalecimiento de capacidades empresariales que tomó prácticamente todo el tramo final del proyecto.

4.4. Por favor destaque alguna actividad y publicaciones previstas en el contrato que no se han llevado a cabo y algún otro cambio en actividades previstas o programadas, explicando las razones para esto.

El Plan de implementación del Plan Estratégico Forestal de la Región Loreto no se llegó a publicar. Reuniones de Negociación con el Presidente del GOREL para implementa el PEFRL. Fondos son depositados en una cuenta. La negociación de fondos para la implementación del PEFRL esta pendiente de su aprobación por el GOREL.

Los distintos cambios que se han dado en la asignación de responsabilidades a las instituciones del sector forestal demoraron la aprobación del PEFRL. El plan ha sido aprobado. Pero fue aprobado muy cerca del cambio de autoridades dentro del GOREL, y el presente Gobierno se está en buena disposición para aprobar planes del gestión anterior. Si embargo el GRMB se Loreto tiene por encargo el que le PEFRL se pueda implementar de manera modular basándose en las instituciones del sector forestal y lograr su desarrollo a pesar de no se ha oficializado, aún cuando éste es un objetivo constante de la gestión del GRMB y las instituciones que lo conforman.

4.5. Por favor proporcione una actualización de plan de acción ³

Este es un reporte final del proyecto y como Anexo se presenta el Marco Lógico del Proyecto en su versión aprobada más actualizada y este es el que ha guiado el accionar del proyecto.

5. Resultados, Impacto, Efecto Multiplicador y Evaluación

5.1. ¿Qué resultados se han alcanzado durante el periodo reportado (basado en los resultados anticipados en la Descripción de la Acción)? Por favor, cuantifique estos resultados donde sea posible.

A continuación resumiremos los principales logros alcanzados en cada uno de los seis resultados del proyecto.

Con respecto al **primer resultado**, FOCAL BOSQUES ha contribuido al fortalecimiento del Grupo Regional Manejo de Bosques (GRMB) de Loreto facilitando a través de presupuesto y asesoría, la elaboración de un Plan Estratégico para los próximos 10 años, un Plan de Incidencia y un Plan Operativo para todos los años. Éstos permiten al grupo tener claro los objetivos que quiere lograr en el corto, mediano y largo plazo, al igual que la manera de hacerlo. Es necesario anotar que el GRMB es un grupo que existía antes del inicio del proyecto y que se mantendrá activo luego de la finalización del Proyecto, de ahí la importancia de su fortalecimiento

Se ha contribuido a la realización de las reuniones ordinarias y extraordinarias del GRMB, las cuales constituyen uno de los más importantes medios de comunicación y debate entre los miembros del grupo y que finalmente son instituciones o personas representativas del sector forestal nacional. De igual manera, ha contribuido al funcionamiento de otros medios para la comunicación interna y externa de los miembros del grupo, como las listas de distribución por correo electrónico, utilizando los avances logrados con el Resultado 5.

La participación de los miembros del GRMB ha mejorado en cantidad y calidad de la participación de los miembros a través de una mejor organización metodológica de las reuniones que priorizan la efectividad de las mismas en base al planteamiento de resultados claros para cada una de ellas.

El GRMB, además de las reuniones de asambleas generales, opera a través de 3 comités temáticos que se reúnen y trabajan regularmente promoviendo el debate y la elaboración de propuestas de calidad para contribuir al desarrollo del sector forestal. Los temas trabajados por estos comités son: Políticas y normas legales, Manejo forestal, Certificación forestal voluntaria y servicios ambientales y Negocios y valor agregado. Cabe señalar que, para cada uno de estos comités, el proyecto, a través de sus asesores, ha brindado un acompañamiento tanto metodológico como técnico.

A lo largo de la gestión de FOCAL BOSQUES, los comités han analizado la problemática y trabajado propuestas relacionadas a temas como la tenencia de la tierra en la región Loreto, la tala ilegal, la reforestación, la situación y requerimientos de las empresas relacionadas al sector forestal, tanto maderable como no maderable.

También el GRMB ha participado activamente en eventos como el del Foro para la firma del Acta de Acuerdo de Gobernabilidad y Desarrollo Regional de Loreto, en el cual participaron 4 de los candidatos con mayores posibilidades a la presidencia del Gobierno Regional de Loreto, lo cual sirvió como una interesante oportunidad para iniciar un proceso de incidencia a nivel regional para poner en agenda, junto con otros importantes temas, el tema forestal. Otra actividad de incidencia a nivel nacional del GRMB, apoyada por el proyecto es la participación del Coordinador en el I Congreso Forestal de Manejo y Certificación de Bosques en Huancayo.

En el **segundo resultado** todas, menos una (San Rafael – ecoturismo) de las Experiencias Piloto (ExPis) (80%) cuentan con sus respectivos planes de manejo forestal aprobados por

el INRENA y los planes de manejo son reforzados con los Planes de Negocios, se ha fortalecido la capacidad de las OF para realizar actividades de monitoreo y evaluación del manejo forestal en estas experiencias para asegurar la sostenibilidad de estas actividades mediante adecuaciones o correcciones oportunas de las actividades de aprovechamiento.

En el **tercer resultado**, se ha logrado introducir dentro de las instituciones regionales y nacionales la preocupación por la gestión de pagos por servicios ambientales. Instituciones como el IIAP mismo han incluido en sus planes estratégicos y planes operativos los conceptos de cambio climático, secuestro de carbono y pago por servicios ambientales. Se ha incluido en la incubadora de proyectos a nivel nacional una propuesta para la negociación de créditos de carbono de los aguajales de la Reserva Nacional Pacaya Samiria. Existen dos ofertas concretas para que fluctúan entre US\$ 2.2 y US\$ 4 la tonelada de CO₂; este proyecto cuenta con el Aval del CONAM (autoridad nacional de cambio climático en el Perú) y del INRENA. De concretarse esta negociación sería la primera experiencia peruana de venta de servicios ambientales de mitigación de cambio climático por almacenamiento de carbono de bosques naturales, lo que beneficiaría a las comunidades de la Reserva y a la conservación de sus bosques, y generaría un precedente a nivel internacional para las negociaciones en las COPs de cambio climático y el posterior periodo de implementación luego de 2012. La conservación de los bosques primarios de la experiencia de ecoturismo de San Rafael, también constituye una experiencia concreta de aprovechamiento sostenible de los servicios ambientales de belleza escénica del bosque.

En el **cuarto resultado**, se ha fortalecido al Comité Temático de Propuestas Políticas y Legales del GRMB en el desarrollo de instrumentos de gestión y gobernabilidad, tales como elaboración de POAs, informes, estrategias de comunicación, rendición de cuentas y transferencia de cargo con transparencia.

También se han desarrollado capacidades del Comité para generar propuestas legales para la mejora de la legislación y normatividad en el sector forestal, bajo la siguiente metodología: Identificación del problema, análisis del problema por usuario, identificación de propuestas, construcción de propuestas, socialización y negociación. Las propuestas elaboradas se presentaron como los logros del resultado 4 mas arriba.

En el **quinto resultado**, se ha instalado un proceso continuo de retroalimentación y difusión de la información del SiForestal, en los diversos medios priorizados, y en distintas ciudades. Proceso que ha servido para agregar nuevos servicios y para validar y afinar los servicios existentes. El sistema fue presentado en diversos espacios forestales, como comunidades, asociaciones de comercializadores, instituciones académicas, grupos de trabajo de información de mercados, grupos de instituciones manejadoras de bosques. Y se viene haciendo seguimiento al consumo de los servicios del sistema a los diversos grupos, incluyendo un total de 258 comunidades a lo largo de Loreto que se benefician de la existencia de un sistema de información de mercado establecido.

Se han instalado nodos comunales de información, en diversas comunidades de Loreto, a lo largo de los ríos Ucayali, Marañón y Amazonas, los mismo que permiten replicar la información en las comunidades, a partir de la coordinación con un representante de la comunidad denominado “corresponsable” y con la colaboración de instituciones como PRONATURALEZA, COPAPMA, los productores forestales tienen información fiable para acceder a los mercados y negociar precios justos.

Se ha consolidado el proceso de actualización continua de los servicios de información del sistema, para información primaria y secundaria desde Iquitos y otras ciudades de Loreto, a través de los distintos grupos de acopio. Se ha automatizado el proceso de toma de datos

desde el sistema para ser usado como insumo para otros diversos formatos como la radio. La información es difundida de forma continua, diaria, mensual y anual.

Existen servicios de información complementarios con SIAMAZONIA, y se vienen trabajando con La Cámara de Comercio, SIMAL, la ATTF-INRENA Iquitos y Radio la Voz de la Selva como proveedores de servicios del sistema, los mismos que vienen siendo fortalecidos en diversos temas relacionados al uso de tecnologías y sistematización de información.

Se han introducido nuevos temas en los servicios de información, entre los cuales se encuentran: Certificación Forestal Voluntaria, Pago por Servicios Ambientales y Manejo Forestal Comunitario- MFC; sobre este último se está preparando un subcomponente que permitirá el monitoreo de comunidades que hacen el Manejo Forestal Comunitario. En este último se contará con la participación de más de 20 instituciones del contexto nacional. Además se han generado herramientas que integran la información tabular con información geográfica.

Se ha fortalecido a la delegación de la Comunidad Europea a través de la elaboración de una herramienta informática que facilita el intercambio de información entre los diversos proyectos que maneja el tema ambiental.

En el **sexto resultado** se han obtenido los siguientes logros:

Doce micro empresas entrenadas en materia de conducción práctica de empresas a través del Juego Empresarial de la OIT han fortalecido sus capacidades empresariales y esto ha favorecido su ingreso al mercado de productos o servicios. En el ámbito rural, 26 productores miembros de cuatro comunidades campesinas de los ríos Yanayacu Pucate en la Reserva Nacional Pacaya Samiria están fortalecidos y se han constituido en pequeñas empresas para la gestión sus negocios rurales.

Empresarios locales han establecido contacto con PROMPEX y ampliaron sus conocimientos y las técnicas del proceso de fabricación de muebles al visitar los talleres del Parque Industrial de Villa El Salvador y San Juan de Lurigancho de la ciudad de Lima. Doce carpinterías y ebanisterías conocen los principios del secado de madera y la metodología para construir su propia cámara de secado. Al asistir a ferias nacionales y regionales encontraron información actualizada del sector (nuevas tecnologías), adquirieron herramientas, identificaron proveedores según sus requerimientos, establecieron contactos.

Se han fortalecido las capacidades de los Servidores de Desarrollo Empresarial (SDE) y se ha logrado desarrollar un Plan Interinstitucional de Fortalecimiento a los SDE de Loreto, de manera que las propias instituciones interesadas en el servicio brindarían apoyo a la sostenibilidad del accionar de los SDE. Para eso se han capacitado a doce facilitadores en juego empresarial, veinte facilitadores en métodos EGE y dieciocho facilitadores en método MESUN (Mejore su negocio), métodos elaborados por la OIT. Se han formado diecisiete consultores en Calidad Total para la MyPE - Metodología SEBRAE. Dos SDE han elaborado conjuntamente con profesionales de FOCAL BOSQUES el instrumento de capacitación Instrumento de Capacitación Empresarial a Comunidades Amazónicas.

Las organizaciones locales cuentan con estudios de cadenas productivas de productos locales que tienen posibilidades de exportación, entre ellas camu camu, tagua y aguaje. El enfoque de cadenas ha sido difundido entre los actores locales de la producción forestal sea de productos maderables como de no maderables. Como parte de esta cadena, el Sistema de Monitoreo y Evaluación es implementado en cada ExPi de manera que éstas puedan evaluar, corregir o adecuar sus manejos a los parámetros administrativos, económicos, sociales y ambientales.

5.2. ¿Cuál es su valoración de los resultados de la Acción? Incluya observaciones hasta el punto en el cual los objetivos previstos fueron alcanzados y si la Acción ha tenido algún resultado imprevisto positivo o negativo (refiérase a los indicadores de Marco Lógico).

A continuación describiremos la valoración por cada uno de los seis resultados (6) del proyecto basándonos principalmente en sus respectivos indicadores del marco lógico:

Resultado 01

El GRMB se ha fortalecido, constituyéndose como un espacio de concertación relevante para el Manejo de Bosques en la Región Loreto, mejorando su capacidad de negociar y concertar sus propuestas, y desarrollando un sistema de financiamiento sostenible.

Indicadores	Avances
Al final del 5to año de proyecto las propuestas del GRMB incorporan las perspectivas e intereses de sus miembros.	El GRMB, es considerado como un referente temático forestal en la región Loreto y participa en espacios regionales de concertación y dialogo. Ha logrado posicionarse a nivel nacional y este posicionamiento le ha permitido presentar de manera ventajosa sus propuestas de legislación. La participación de sus miembros ha mejorado e incorpora en sus documentos de gestión (plan estratégico, plan operativo y plan de incidencia) las opiniones y sugerencias de sus integrantes. Se ha construido una identidad institucional y se ha generado un plan de trabajo de su coordinación interna, y la presencia adecuada de las instancias de acompañamiento y asesoría consolidan su ubicación como un referente para la institucionalidad forestal.
Al final del 5to año el 20% de las propuestas políticas, normativas y técnicas, elaboradas por el GRMB tienen incidencia a nivel del GOREL e INRENA.	El comité temático de normas legales y propuestas políticas está activo y sus propuestas son impulsados por las organizaciones del sector. Mas del 20% de sus propuestas han sido acogidas por el GOREL (Gerencia de Recursos Naturales y Medio Ambiente) y el INRENA. Cuenta con un Plan de Incidencia y un Plan Estratégico y éstos son claves para la sostenibilidad de los niveles de incidencia, especialmente con el actual Gobierno Regional de Loreto.
Al final del 5to año el GRMB cuenta con un plan financiero aprobado y ejecutándose.	La Asamblea del GRMB votó sobre su forma jurídica: ganó la alternativa que proponía la personería jurídica indirecta a través de una asociación civil dependiente del Grupo. En su plan operativo 2008 se ha priorizado el tema de las sostenibilidad financiera del GRMB. Como estrategia de cierre del proyecto, se ha brindado un fuerte apoyo a este aspecto de la gestión del GRMB.

Resultado 02.

Organizaciones Focales fortalecidas han desarrollado estrategias y experiencias piloto para el manejo sostenible de los bosques en la región.

Indicadores	Avances
Al final del 5to año del proyecto las organizaciones focales cuentan con herramientas de planificación, un sistema de monitoreo y evaluación así como metodologías participativas para elaboración e implementación de planes de manejo y un sistema de monitoreo y evaluación	Se ha trabajado con INRENA los términos de referencia (TdR) de bosques locales usando como modelos las experiencias piloto los bosques locales que fortalece el proyecto (ExPiS). Se ha desarrollado un modelo para los TdR de uso turístico de bosques locales, usando la experiencia de San Rafael, este modelo aun no ha sido aprobado pero la ExPi sigue siendo implementada hasta el momento en que el modelo sea aprobado. En Jenaro Herrera se ha logrado desarrollar el primer plan de manejo forestal aprobado de productos no maderables (camu-camu) para bosques locales compartido por varias comunidades, lo cual ha generado un

	precedente de suma importancia para los actores forestales que manejan y aprovechan rodales naturales de camu camu. En el CIJH se ha desarrollado un PM de plantaciones forestales, con miras a servir de modelo para el desarrollo de plantaciones forestales en tierras altas. En la Reserva Nacional Pacaya Samiria, las comunidades de la cuenca del río Yanayacu cuentan con planes de manejo de yarina (marfil vegetal); ésta es una primera experiencia de manejo de yarina que obtiene su plan de manejo. Se brindó al INRENA Requena entrenamiento para uso del Arc View y SIG, con la finalidad de fortalecer sus capacidades para recibir el sistema de monitoreo y evaluación. El sistema de M&E está implementándose en la zona de Momón. El SERNANP ampliará el uso del sistema de E&M en las otras áreas; para ello empleará metodologías participativas.
Al final del 5to año del proyecto, 10 organizaciones locales aplican sus Planes de Manejo de Bosques elaborados participativamente	En las Experiencias Piloto se ha apoyado la elaboración de 16 planes de manejo que involucran 20 comunidades y 5 Organizaciones Focales, esta elaboración ha sido participativa y los planes de manejo están implementándose con estándares de CFV y manejo forestal sostenible.
Al final del 5to año del proyecto, se ha formulado y aprobado participativamente un Plan Estratégico Forestal Regional	A fines del 2005 el Consejo Regional de Loreto (máxima instancia del Gobierno Regional de Loreto) aprobó el Plan Estratégico Forestal del Loreto. Su puesta en marcha no ha sido financiada por el gobierno regional actual. Sin embargo el GRMB y las instituciones que lo integran están promoviendo su implementación. Cuando se produzca la transferencia de las ingerencias del INRENA al GOREL será una oportunidad para tratar de institucionalizar el Plan. Es el único que existe que ha sido elaborado de manera ampliamente participativa.

Resultado 03.

Organizaciones focales fortalecidas han desarrollado experiencias concretas sobre la CFV y mecanismos para la valoración de servicios ambientales en la Región

Indicadores	Avances
Al final del 5to año 2 organizaciones focales incorporan conceptos y criterios sobre CFV y 2 organizaciones focales incorporan instrumentos de valoración de servicios ambientales en la elaboración de planes de manejo de bosques.	En la cuenca de río Momón se han implementado 8 PMF de bosques locales que incorporan estándares de CVF. El personal del proyecto está capacitado sobre estándares CFV. En el río Mazán los concesionarios de FECOMAZAN (Forestales Ecológicos del Mazan) y en el río Tapiche la concesionaria Urresti (Concesión 170) aplican manejo forestal con estándares de CFV en concesiones con áreas mayores a las 25,000 ha. En la comunidad de Parinari, se manejan los aguajales aprovechando los frutos sin derribar la palmera; esta actividad ha sido evaluada y es posible gestionar el pago por servicios ambientales de los aguajales basándose en la reducción de emisiones que esta forma de cosechar causa. El servicio ha sido valorado usando el método de carbono social. Las actividades de turismo en San Rafael incorporan mecanismos de conservación de servicios ambientales compensados con el desarrollo de actividades turísticas y el mejoramiento de la infraestructura comunal.
Al final del 5to año del proyecto, 2 experiencias de manejo de bosques están aptas para aplicar a la CFV	Las operaciones forestales de dos concesionarios tienen estándares de manejo forestal adecuados para ser certificados. Se ha aplicado el Método de Aproximación Gradual a la Certificación y los concesionarios están aptos en los temas técnicos y ambientales. Las mayores dificultades las enfrentan en el tema socio económico, ya que no pueden brindar beneficios sociales a sus empleados a lo largo de todo el año durante las épocas de bajo aprovechamiento forestal.
Al final del 5to año del proyecto, 2 experiencias de	Las actividades de turismo en San Rafael incorporan mecanismos de conservación de servicios ambientales y en San Rafael el ecoturismo

manejo de bosques tienen como valor agregado mecanismos de valorización de Servicios Ambientales	conserva los servicios ambientales. Viene negociándose la venta de créditos de carbono de los aguajales de la reserva nacional Pacaya Samiria, basándose en las experiencias de aprovechamiento mejorado de la comunidad de Parinari.
Al final del 5to año se ha sistematizado y analizado el proceso de incorporación de estándares de CFV, el desarrollo de mecanismos de valorización de servicios ambientales y los avances de experiencias piloto promovidas por el proyecto.	Se ha diseñado de manera participativa un sistema de Monitoreo y Evaluación (SM+E), la elaboración ha sido participativa con los comuneros de la cuenca del río Momón y con los profesionales de INRENA. El sistema esta siendo probado por INRENA con la finalidad de adoptarlo para ser implementado como una herramienta de gestión del INRENA.

Resultado 04

Organizaciones Focales han elaborado propuestas concertadas de políticas, normas legales y mecanismos de Resolución de conflictos vinculados al manejo de bosques de carácter local, regional y nacional

Indicadores	Avances
Al final del 5to año del proyecto el GRMB ha presentado 10 propuestas políticas y normativas en temas de acceso a los recursos del bosque por diferentes actores, términos de referencia para el manejo de bosques, incentivos para el aprovechamiento y fomento a la actividad forestal.	El Comité Temático de Propuestas Políticas y Legales ha elaborado y presentado más de 10 propuestas. Éstas están descritas como logros del resultado 4 en partes anteriores de este documento. Se ha elaborado y difundido una guía para que el GRMB pueda elaborar propuestas normativas por personas no entrenadas en leyes.
Al final del 5to año del proyecto, el 50% de los miembros de GRMB conoce de mecanismos de gestión de conflictos socio-ambientales, adecuados para sus ámbitos de trabajo.	Más del 50% de integrantes de GRMB conoce la guía de manejo de conflictos, elaborada por el Comité, la guía ha sido impresa y difundida de manera muy amplia, convirtiéndose en un instrumento de consulta para el estudio y a la misma vez para la resolución de conflictos.
Al final del 5to año del proyecto, 4 organizaciones gubernamentales vinculadas al sector, organizaciones focales y sus grupos meta ubicados en la región, aplican las guías de resolución de conflictos en su trabajo cotidiano	Las Organizaciones Focales y los Grupos Meta aplican la guía de resolución de conflictos. INRENA y sus administraciones técnicas han sido entrenadas en procesos de resolución de conflictos. Todas estas organizaciones aplican la guía en sus labores con las ExPis y con concesionarios forestales.
Al final del 5to año del proyecto, una organización focal ha formalizado la aplicación de mecanismos de gestión de conflictos	El Comité Autónomo Román Sánchez Lozano de Jenaro Herrera ha formalizado el uso de la guía de resolución de conflictos y la ha usado para llegar a acuerdos de manejo con las cuatro comunidades y el poblado de Jenaro Herrera para el manejo de rodales naturales de camu camu.

Resultado 05

Red de sistemas de información de mercados relativo a productos forestales de Bosques Manejados, operando.

Indicadores	Avances
Al final del 5to año del proyecto existen 3 proveedores de información forestal que trabajan articuladamente.	Se presentó el sistema a los usuarios y se incorporaron sus observaciones y aportes. Se ha incorporado herramientas que automatizan y facilitan la actualización de la información. El sistema está integrado a los otros existentes en SIAMAZONIA. Son 5 proveedores los que están trabajando de manera articulada con el sistema: SIMAL, Cámara de Comercio de Loreto, UNAP, IIAP e INRENA.
Al final del 5to año del proyecto el 30% de las experiencias del sector empresarial relacionadas con el proyecto, elaboran sus instrumentos de gestión empresarial utilizando insumos de información proporcionados por el sistema	Se ha fortalecido las actividades del SIMAL, incrementando sus fuentes informativas y es referente en la información local de mercados. Se cuenta con grupos de acopio de información de Iquitos y Requena (CEMA). La cámara de comercio regional cuenta con una versión adecuada de Web site y su personal tiene las herramientas y competencias para su actualización. La UNAP, el IIAP e INRENA, COPAPMA, han elaborado sus instrumentos de gestión utilizando información del sistema de información del proyecto El SiForestal.
Al final del 5to año del proyecto un 50% de la población de cinco experiencias piloto del sector forestal, seleccionadas por el proyecto y donde existan nodos comunales de información, conoce y percibe utilidad de los servicios y contenidos difundidos por el sistema.	En las comunidades de 20 de Enero y Yarina se ha implementado nodos comunales de recepción, emisión y difusión de información, en la cuenca del Yanayacu Pucate. En la comunidad de San Rafael se ha instalado también un nodo comunal, lo mismo que en Jenaro Herrera y las cuatro comunidades del CARSL (Nuevo Pumacahua, Nueva Florida, San Gerardo, Nuevo Aucayacu. En la cuenca del río Chambira se instaló un nodo comunal en la comunidad de Roca Fuerte. Estas comunidades conocen el valor de los servicios y los usan, las limitaciones principales en algunas de ellas son los medios de transporte que hace que no se cumplan siempre las predicciones de acceso al mercado.
Al final del 5to año del proyecto se ha incrementado en un 10% el número de usuarios que utilizan la información difundida por la red de información.	La red de información está compuesta por las comunidades, concesionarios forestales, entre los años 2005 y 2007 se han incrementado las comunidades hasta en un número de 258 comunidades, este valor supera ampliamente el porcentaje de incremento propuesto. Existe un número de comunidades destinatarias que reciben oportunamente la información colectada y organizada. Existe una red de proyectos ambientales con sitios electrónicos de intercambio de información. Según las cifras de usuarios este indicador ha sido ampliamente superado.

Resultado 06

Las organización focales fortalecidas han mejorado las capacidades empresariales de micro, pequeñas y medianas empresas relacionadas al Manejo Sostenible de Bosques

Indicadores	Avances
Al final del 5to año del proyecto el Club de Negocios-GRMB responde eficientemente a las necesidades reales y prioritarias de sus integrantes (empresarios forestales)	El Club de Negocios está funcionando con bastante frecuencia y los miembros del Club han encontrado una vía a través de la cual pueden intercambiar sus ideas y organizarse de manera informal. Formalmente lo hacen a través de la Cámara de Comercio de Iquitos. El club se ha orientado a los empresarios de mayor poder adquisitivo y se comunica con los otros gremios del sector empresarial (Micro, Pequeño, Mediano) a través de la Cámara de Comercio.

Al final del 5to año del proyecto las Organizaciones Focales involucradas en promocionar cadenas productivas cuentan con conocimiento sobre los procesos de comercialización de 2 productos de la región (camu camu y madera)	Se cuenta con los resultados de la consultoría sobre cadenas productivas del camu camu y de yarina o tagua. Estas dos cadenas son promovidas por los productores de las cochas Sahuá y Supay de Jenaro Herrera y los productores de yarina de las quebradas Yanayacu y Pucate. Se cuenta también con la información de la cadena de aguaje y ésta es promovida principalmente por los productores de Parinari. El mercado local de camu camu y aguaje es grande; sin embargo, no hay un mercado local para yarina. El mercado de exportación de todos estos productos existe para productos con valor agregado.
Al final del 5to año del proyecto las OF fortalecidas involucradas en insertar a grupos de empresarios en nuevas tendencias comerciales y tecnológicas han organizado misiones empresariales a 5 eventos feriales de su interés.	Se han realizado más de 5 misiones empresariales a ferias nacionales e internacionales (Alemania y Brasil), los grupos de empresarios han regresado motivados, con nuevos contactos y vínculos comerciales; en todas ellas se ha realizado replicación (por parte de los mismos empresarios) a los empresarios locales que no pudieron asistir. Se llevó a cabo la Feria Regional Forestal y en esta se volcó la experiencia ganada en asistencia a ferias de los empresarios locales, no se ha podido institucionalizar la Feria Forestal Regional
Al final del 5to año del proyecto 3 Organizaciones de Servicio de Desarrollo Empresarial (OSDE) fortalecidas brindan servicio relevante, efectivo y eficiente a 4 asociaciones de MyPEs del sector forestal	5 organizaciones prestadoras de servicios de capacitación usan las metodologías que promovió e impartió el proyecto. Se está implementando un plan de capacitación a PyME's con nuevos enfoques y paradigmas.
Al final del 5to año los empresarios usan el crédito del fondo de fomento a través de una entidad financiera.	Se identificó una entidad financiera local y se ha negociado los términos del servicio. No fue posible llegar a un acuerdo para que se implementara el sistema de crédito. El fondo fue destinado a la elaboración de un Mecanismo de Capacitación Empresarial de Comunidades Amazónicas y a la elaboración de Planes de Negocios y la publicación de esos documentos.

5.3. ¿Cuál ha sido el impacto en beneficiarios finales y/o grupo meta (sí es diferente) y en la situación en el país meta o región meta con la Acción dirigida?

Luego de iniciada la implementación de los planes de manejo en las experiencias piloto, comienzan a identificarse impactos en los beneficiarios finales y grupos meta, comunidades como San Rafael comienzan a recibir ingresos por el ecoturismo y está logrando acuerdos para que los ingresos a la comunidad sean invertidos en bien o servicios comunales que benefician la calidad de vida de la comunidad en general. También se ha generado nuevas alternativas de generar ingresos, tales como la artesanía con fibras de bombonaje, la cual tenía un valor marginal antes de la intervención del proyecto. El fortalecimiento en sus capacidades de gestión empresarial, también mejoraron sus capacidades de negociación con los otros eslabones de la cadena comercial.

De manera similar otras comunidades como las de Yanayacu y las del Momón comienzan a recibir mayores ingresos, el contar con un instrumento legal como el plan de manejo que les permite mejorar sus capacidades de negociación con los intermediarios, mejorando los precios a los que les compran sus recursos maderables. En el caso de la Tagua (producto no maderable proveniente de una palmera) en Pacaya Samiria, el plan de manejo aprobado por el INRENA, por ser un área protegida, les permite comercializar con el mejor postor sus recursos. El valor agregado que vienen dándole a la tagua (tallado de artesanías finas) ha multiplicado por más de 100 su valor comercial original, convirtiéndose en una importante fuente de ingresos para el poblador.

Las comunidades que viene manejando los camucamales de Sahuá Supay, han cambiado su actitud hacia el recurso y de simples extractores se ha convertido en vigilantes de la conservación de su recurso; se han organizado y ahora pueden negociar mejor los precios de su producto y ofrecer mejor calidad (fruto maduro), esto reportará durante el 2007 mayores ingresos para las comunidades y posibilidades de conexión con el mercado externo.

En las organizaciones focales tales como COPAPMA, CEDIA, El Comité Román Sánchez (CARSL), PRONATURALEZA, Proyecto Camu-camu del IIAP, GRMB, existe un cambio de actitud para mejorar su interrelación con los beneficiarios finales, cuentan con metodología y herramientas de gestión y monitoreo para continuar la labor de fortalecimiento post proyecto.

El SIFORESTAL está proporcionando también información clave (precios de productos forestales en los diferentes mercados de Loreto, información sobre transporte, zonas de producción, compradores.), que mejora las capacidades de negociación de las comunidades y de los empresarios e influyen sobre sus ingresos.

5.4. ¿Cómo ha promovido la Acción la igualdad de género?

Las convocatorias para fortalecimiento de las OF y de implementación de las experiencias pilotos (ExPis) con los GM han estado orientadas a la participación de mujeres, jóvenes y personas de todas las edades y roles sociales diferentes.

Por ejemplo en San Rafael (OF-COPAPMA) la participación fue amplia en términos de la toma de decisiones, capacitación y trabajo en campo. Todas estas actividades se han ejecutado sin mediar limitaciones debido a género. Ejemplos de manejo participativo con enfoque de género son el Comité de Promoción de Ecoturismo de San Rafael (COPETUR), PRONATURALEZA y los Comités de Manejo de Palmeras (COMAPAs) y la Organización de Manejo de Recursos Naturales (ORMARENAs) que actúan en las comunidades de la cuenca de la quebrada Yanayacu son un buen ejemplo.

El proyecto, al promover la CFV y la valoración de servicios ambientales, promueve también la conservación de los recursos diferentes de la madera (generalmente son acopiados por las mujeres) y promueve de forma directa un trato igualitario a los que usan estos recursos; ejemplos claros son la utilización de bombonaje y los hongos ornamentales/comestibles por los pobladores de la comunidad de San Rafael y la utilización de yarina por los pobladores de las comunidades de la quebrada Yanayacu. Esas son formas como el proyecto ha promovido la igualdad de género entre las OF y los GM asociados.

La incorporación de género se realizó transversalmente en todas las actividades; de esta manera todos los estudios de caso sobre percepciones, valoraciones y concepciones han tomado en cuenta el tema de género, en las diferencias y los efectos de la relación, y también en la participación de encuestas y entrevistas que se recogieron en el campo.

En el análisis de las normas se buscaba reflexionar si éstas tomaban en cuenta las diferencias de género y/o si afectaban la relación.

5.5. ¿Cómo y por quién las actividades han sido monitoreadas/evaluadas? Por favor, resume los resultados de la retroalimentación recibida, incluyendo la de los beneficiarios.

Se han tenido reuniones trimestrales entre todos los responsables de resultados del proyecto y entrega de matrices de avance de resultado, las cuales se entregan al

coordinador del proyecto. Además, regularmente hubieron sesiones de reflexión y discusión con las organizaciones con las cuales trabajó el proyecto, con el fin de discutir los avances logrados hasta el momento y ajustar los planes de trabajo para aprovechar nuevos escenarios o supuestos no cumplidos. Los resultados de esta retroalimentación recibida estuvieron orientados a que los procesos fueran altamente participativos, teniendo en cuenta que el objetivo principal del proyecto era el fortalecimiento de capacidades de las OFs. La alta dirección del IIAP solicitó informes trimestrales de avance del proyecto y una memoria Anual. Así mismo al Comité Directivo se le presentaba el Informe Anual y el Plan Operativo del proyecto para su opinión y aprobación.

Todos los años las actividades fueron evaluadas por evaluadores externos, consultores enviados por la Comisión Europea. Ellos dejaron impresiones iniciales en un reporte oral de fin de sus misiones y luego enviaron reportes escritos para que sean leídos por los profesionales del proyecto antes de ser enviados a la CE. Finalmente, la CE envió de manera oficial estos reportes, cuya evaluación ha sido muy positiva para el proyecto y las recomendaciones se han implementado. Algunas actividades fueron monitoreadas también por las mismas OF y sus financiadores principales, tal es el caso de APA, PRONATURALEZA, CEDIA; sus informes de monitoreo fueron expuestos de manera verbal en las reuniones de trabajo con las OF. Además, se tuvieron reuniones mensuales con las OF para evaluar el avance de actividades y sus impactos en las OF y los GM.

5.6. ¿Qué impactos ha tenido la Acción en su organización (y en sus socios, si es aplicable)?

El IIAP tiene por misión contribuir a mejorar la calidad de vida de los pueblos amazónicos a través de la investigación dirigida al desarrollo sostenible y la conservación de los recursos naturales de la región amazónica.

En ese sentido, el proyecto ha promovido la transferencia de investigaciones y tecnologías desarrolladas por el instituto en el ámbito forestal a las OF y GM. Esto es un gran impacto del proyecto para el IIAP, pues si bien el instituto tiene muy desarrollado el tema de investigación, aún es incipiente el de transferencia. En ese sentido, el proyecto ha contribuido mucho a mejorar la transferencia a nivel forestal, donde el proyecto implementa tecnologías desarrolladas por el Instituto, algunos ejemplos son la reproducción asistida de mariposas, batracios y quelonios que fueron implementados con la asesoría técnica de los especialistas del IIAP en la experiencia piloto de ecoturismo de San Rafael.

Así mismo, en las experiencias piloto del proyecto se han identificando participativamente necesidades de investigación forestal. La población involucrada (grupos meta), con ayuda del proyecto, identifica la problemática por resolver, lo que ayuda al instituto a focalizar sus actividades y prioridades de investigación en escenarios más reales. Por otro lado el proyecto, por su trabajo directo con las comunidades, permite una retroalimentación a las investigaciones del instituto. Ello permite que éstas vayan mejorando y se focalicen en resolver la problemática real de las comunidades ribereñas e indígenas.

5.7. ¿Cómo su organización garantiza que los resultados obtenidos / las lecciones aprendidas de la Acción se hagan públicas?

En el IIAP se están trabajando varias iniciativas de sistemas de información relacionados al manejo de la biodiversidad amazónica. El SiForestal es el sistema de información forestal de la Amazonía, el cual ha sido implementado por el proyecto FOCAL-BOSQUES en colaboración con el proyecto SIMFOS y Red de Bionegocios. Este sistema ha difundido documentos generados por el proyecto que incluyen los avances en los resultados y logros

obtenidos. Así mismo, se han sistematizado las principales experiencias del proyecto para recoger las lecciones aprendidas.

También el proyecto ha coordinado la red de proyectos ambientales financiados por la CE, la cual tiene por objetivo intercambiar información entre los miembros de la Red. En el plan operativo de la Red se priorizó intercambiar información sobre las estrategias de intervención, metodologías, lecciones aprendidas e información temática común a través de un sistema de información diseñado con este objeto.

5.8. Por favor destaque algunos vínculos que usted haya desarrollado con otros programas/otras acciones de donantes.

El proyecto tiene por política involucrar en sus actividades a socios estratégicos que por sus fortalezas o “*expertise*” en determinada temática facilitan el logro de lo planificado. Se ha establecido sinergias con varias instituciones en diversas actividades, para potenciar resultados en un tema tan complejo como es el manejo de bosques. A continuación se detallan estas actividades:

Cuadro 2: Matriz de socios estratégicos por actividades del proyecto Focal-Bosques

Actividad	Socio (s) Estratégico (s)	Donante
- Asesoría al Club de Negocios	FONDEBOSQUE (coordinador del club)	Países bajos, Estado peruano, ITTO
- Fortalecimiento de los Servicios de Desarrollo Empresarial para la MYPE	- Dirección Regional de Trabajo y Promoción del Empleo - Sub Gerencia Promoción Comercial – Gobierno Regional de Loreto	Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo Canon Petrolero
- Promover participación de empresarios en eventos comerciales	Comisión para la Promoción de Exportaciones - PROMPEX	MINCETUR, MEF, MTPE, PRODUCE
- Promover cadenas productivas de camu camu y madera	- Proyecto Camu Camu - CITEfrutas tropicales - Dirección Regional Agraria de Loreto	Varios
- Desarrollo de actividades de ecoturismo en San Rafael	- INRENA (ATANP) - Dircetura - Municipalidad de Indiana	- Fundación Hampshire - Fundación Panamericana de Desarrollo. - Canon del Petróleo
- Plan Estratégico Forestal Regional	GOREL - INRENA	Estado peruano
- Fortalecimiento de capacidades empresariales de empresas y comunidades	OIT, Dirección Regional de Trabajo.	HIVOS, Estado Peruano
- SIFORESTAL	IIAP, Proy. SIMFOS, Proy. Bionegocios, Cámara de Comercio de Loreto, UNAP, SIMAL.	ITTO, INCAGRO, BM.

5.9. El éxito de la Acción depende de varios supuestos (vea el Marco Lógico). ¿Han influenciado éstos los resultados hasta ahora?

Sigue siendo válido el análisis presentado en la memoria anual 2005 respecto al supuesto implícito que el proceso de concesiones forestales era un proceso favorable para el desarrollo del sector forestal basado en el manejo de bosque. Sin embargo, la implementación de la Ley Forestal y de Fauna ha generado bastante inestabilidad en el sector forestal y en la práctica el proceso de concesiones forestales fue implementado de manera inadecuada: muchas personas sin tradición forestal y sin la capacidad financiera fueron concesionadas generando una paralización del proceso. Por otro lado el estado (INRENA) no ha podido garantizar la aplicación de Ley Forestal, ya que en algunos casos los concesionarios al entrar a tomar posesión de sus concesiones se encontraron con ocupantes ilegales, lo cual debió ser saneado por las autoridades con anticipación. En otros casos, los inventarios forestales utilizados que fueron inicialmente para promover el proceso de concesiones, no eran reales pues correspondían a inventarios realizado hace 30 años en la misma zona y los volúmenes de madera ya no existían en la actualidad.

Continúa también el proceso de transferencia de responsabilidades de INRENA al Gobierno Regional de Loreto, no ocurrió durante toda la duración del proyecto; ésto trajo como consecuencia la paralización en el desarrollo de las concesiones forestales. Es necesario tomar en cuenta estos factores cuando se evalué la evolución del proyecto.

El supuesto de la estabilidad financiera no se cumplió para los concesionarios forestales, los cuales se encuentran inmersos en un círculo vicioso de necesidad, de falta de capacidad financiera, que sólo puede ser roto por un factor externo que contribuya a la financiación del proceso.

Con respecto al segundo supuesto⁴ el interés de los actores locales en los servicios ambientales es un asunto sobre lejanas posibilidades. Para que esto cambie es necesario que las organizaciones que toman decisiones político-administrativas incluyan dentro de sus exigencias la valoración y conservación de servicios ambientales. Para lograr que esto suceda las instituciones del sector deben contribuir desarrollando mecanismos de valoración de servicios ambientales mediante la realización de talleres, capacitación a organismos regionales oficiales y a otras instituciones privadas y ONGs en estos temas.

El supuesto implícito del marco lógico es que “el manejo de bosque es rentable”. Las OF representativas del sector madera consideran que no es rentable y al no haber estudios técnicos en el Perú, que señalen lo contrario, tiene un argumento fuerte para proponer propuestas legales y políticas que anulen (deroguen) la nueva ley forestal. Esto hace que su participación sea contestataria, generando tensiones en los miembros de comité, que lleva a conflictos y muchas veces dificulta el trabajo en el comité de propuestas políticas y normas legales del GRMB.

Para el caso del quinto resultado, existen dos supuestos implícitos en el marco lógico que no se han cumplido y por lo tanto han afectado el óptimo cumplimiento del resultado: el primero supone la existencia de experiencias de implementación de planes de negocios, pero prácticamente no existen experiencias previas sobre este tema.

Finalmente en el sexto resultado se supuso lo siguiente: Los empresarios tienen una gran demanda por elaborar planes de negocios para sus empresas, los empresarios son abiertos a divulgar a otros sus estados financieros y documentos sobre sus relaciones comerciales, el proyecto desarrollará capacidades a los empresarios de manera directa sin presencia de

OF. Ninguno de estos supuestos se dió en la práctica, influenciando enormemente al resultado. Ésta es la razón por la cual este resultado ha cambiado su plan de acción significativamente y por ende también cambió el marco lógico a este nivel.

5.10. Describa como los impactos de esta Acción continuarán después del término del soporte de la Comisión Europea. ¿Existen algunas actividades puestas en práctica previstas?⁵

En principio debemos considerar que el Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana es una institución con 27 años de existencia en la Amazonía y que los fondos que ha recibido de la Unión Europea cofinancian proyectos cuyos objetivos forman parte del Plan Estratégico institucional y por lo tanto, las actividades que se han desarrollado no terminarán cuando finalice el plazo de ejecución de actividades de FOCAL BOSQUES. El Programa de Investigación en Ecosistemas Terrestres continuará apoyando y fortaleciendo a las Organizaciones Focales en sus capacidades organizativas y en la búsqueda de fondos para continuar con las acciones y lograr que los impactos sean sostenibles.

En cuanto a los socios, son instituciones que trabajan por muy largos años en la Región Loreto. CEDIA y PRONATURALEZA mantienen actividades con las comunidades con las cuales se desarrollaron actividades en el proyecto. CARE y SNV ya no mantienen oficinas en la Región, pero se han comprometido a apoyar gestiones que contribuyan a hacer sostenibles los resultados e impactos del proyecto.

Pero hay que considerar que los impactos no deberían ser sostenible basándose en los esfuerzos de las instituciones socias del proyecto, sino muy por el contrario, deben ser sostenibles por que cambiaron actitudes y se adoptaron nuevos modelos de gestión de las actividades en el sector forestal.

Desde ese punto de vista, el GRMB, institución que ya existía antes del proyecto, continúa sus actividades fortalecido y mejor organizado debido a las actividades de FOCAL BOSQUE. Esta institución agrupa a las otras instituciones que fueron Organizaciones Focales o Grupos Metas de FOCAL BOSQUES. Esta institucionalidad genera estabilidad basada en las capacidades de gestión fortalecidas del GRMB. Por ejemplo, el GRMB ha presentado un proyecto a concurso del FINCyT con la finalidad de lograr fondos para un proyecto de manejo forestal en la cuenca del río Momón en donde el actor fundamental es el Comité de Gestión de Bosques de la Cuenca del río Momón. Este comité es uno de los resultados de las actividades de FOCAL BOSQUES.

De igual manera, las Organizaciones Focales y los Grupos Meta, estuvieron involucrados en el fortalecimiento de sus capacidades para la realización de procesos, no solo actividades, y están en capacidad de elaborar planes de manejo para dar continuidad a sus actividades de uso sostenible de recursos forestales. Conocen las posibilidades de mercado de sus productos, a través de los Planes de Negocios que acompañan a los Planes de Manejo. Finalmente estas Organizaciones y Grupos fueron fortalecidos en sus capacidades empresariales. De ahí los resultados de la experiencia de ecoturismo al convertirse en una empresa "Anguilla Amazon Tours", el Comité Autónomo Román Sánchez Lozano y sus capacidades para negociar precios y supervisar los procesos de cosecha de camu camu de los rodales naturales de Sahuá y Supay, las comunidades de Yanayacu Pucate y sus continuos esfuerzos por mejorar la calidad y el diseño de sus artesanías de tagua, con la finalidad de mejorar sus posibilidades de mercado.

Los logros de la implementación del sistema de información de mercado y su sostenibilidad están basados en el uso que los actores forestales hacen del sistema, el sistema ha sido

decepcionado por el SIMAL y su base técnico operativa es el IIAP, institución amazónica líder en manejo de información científica y técnica en apoyo al desarrollo de actividades productivas empresariales basadas en productos amazónicos. El SiForestal es un componente importante del sistema de información del IIAP.

6. Socios y otra Cooperación

Cada socio de la organización debe escribir una página de evaluación sobre su rol y cooperación en la Acción (ver anexo 2)

6.1. ¿Cómo evalúa la relación entre los socios formales de esta Acción (es decir, los socios que han firmado la declaración de asociación)? De detalles acerca de la división de responsabilidades, el aporte del experto y la coordinación global del asociado (s).

La relación entre los socios (consorcio IIAP-CARE-CEDIA-PRONATURALEZA-SNV) es positiva, esto se evidencia en su papel activo en las reuniones del comité directivo del proyecto que se reúne por lo menos una vez al año para discutir y orientar las estrategias y políticas del proyecto. En el caso de CARE institución que ya no tiene actividades en la Región Loreto, ha participado en las reuniones de comité directivo del proyecto, sin embargo tuvo una muy activa participación en el proceso de planificación realizado a finales del año 2005 y que fue la base para el accionar del proyecto entre los 2006 al 2008. Así mismo los socios tienen un rol complementario en las diferentes áreas temáticas del proyecto, lo cual enriquece su ejecución. A continuación se describen dichos roles:

El IIAP tiene el rol de líder del consorcio y administrador del proyecto, contribuye con su conocimiento científico sobre los ecosistemas del área de influencia del proyecto y con la infraestructura de soporte. Aporte de tecnologías e investigación participativa. Su presencia institucional potencia la incidencia del proyecto, además aporta la infraestructura necesaria para cumplir eficientemente el rol de fortalecimiento del proyecto: oficinas, auditorios, capacidades administrativas, estaciones forestales de campo, como Jenaro Herrera, tecnologías informáticas (servidores Web y de correos). Brinda apoyo institucional, con más de 70 investigadores de todas las ramas biológicas y socioeconómicas. El IIAP presidía el comité directivo del proyecto.

Otro miembro del consorcio es SNV, con gran experiencia en la región en proyectos de fortalecimiento de capacidades, su rol principal está dirigido hacia el asesoramiento y fortalecimiento de organizaciones locales en el tema forestal, a través de metodologías participativas, con énfasis en la comercialización. Por otro lado asumió la co-responsabilidad de la ejecución del proyecto mediante la participación de cuatro asesores en la ejecución del proyecto, además participó activamente dentro del comité directivo.

La ONG internacional CARE cumple un rol asesor en el equipo del proyecto mediante la participación de un asesor ambiental a tiempo parcial, quien está apoyo el análisis de las propuestas políticas y legales que se desarrollaron en el cuarto resultado del proyecto y apoyo también el análisis de las propuestas de valoración de servicios ambientales de los bosques. También, tuvo un papel activo en la planificación anual del proyecto facilitando los talleres de planificación, asumiendo la co-responsabilidad de la ejecución del proyecto mediante su participación activa dentro del comité directivo.

La ONG de conservación PRO NATURALEZA ejecuta actualmente proyectos en la región, en el área específica de la conservación y utilización sostenible de especies y ecosistemas. Su rol se centra en el asesoramiento en manejo forestal participativo en áreas de conservación. Así mismo es co-responsable de la ejecución del proyecto y participó del comité directivo.

CEDIA, cuyo objetivo primordial es desarrollar estrategias planes, acciones y programas de desarrollo integral de los pueblos indígenas de la Amazonía peruana, cumple un rol fundamental en la ejecución de experiencias de manejo de recursos no maderables (aguaje) y esta apoyando en resolución de conflictos de tipo territorial. Así mismo canaliza el fondo de fomento (100.000 EURO) de la fuente financiera HIVOS. Participó activamente en el comité directivo del proyecto. Desde noviembre 2007 y hasta abril 2010 ejecuta un proyecto financiado por la CE, que desarrolla actividades de manejo forestal.

6.2. ¿Continuará la asociación? Si es así, ¿cómo? Si no es así, ¿por qué?⁶

No se ha previsto que la asociación de instituciones continúe después del final de la acción de una manera oficial o formalizada a través de un contrato o convenio o plan de trabajo conjunto.

Sin embargo, el IIAP mantiene convenios con las otras organizaciones y desarrolla actividades con ellas en el ámbito de la Región Loreto o más ampliamente en el ámbito de la región Amazónica del Perú.

Por otro lado, existe el compromiso asumido de manera explícita de todas las instituciones de continuar colaborando con las Organizaciones Focales y Grupos Meta del proyecto con la finalidad de apoyar continuamente sus gestiones para la búsqueda de financiamiento y para el desarrollo de oportunidades propias mediante la venta de servicios o productos en los mercados locales o regionales. En el acta de la última reunión de directorio del proyecto y que fue firmada por todas las instituciones, figura lo anterior como una voluntad expresa de apoyo permanente.

6.3. ¿Cómo evaluaría la relación entre su organización y las autoridades estatales con respecto a la Acción? ¿Cómo esta relación esta afectando la Acción?

Es una relación estrecha en la que se desarrollaron actividades en conjunto, que aseguran su sostenibilidad en el tiempo, tales como:

Con el Gobierno Regional de Loreto: la implementación del “Plan Estratégico Forestal Regional de Loreto”, “Proyecto Regional para Pago por Servicios Ambientales de Ecosistema Aguajal”, Feria Regional de Loreto, Taller Macroregional de Análisis de las Concesiones, seguimiento a los acuerdos de Jenaro Herrera y EXPOFORESTAL de Loreto 2005, han fortalecido lazos con dos diferentes gestiones de gobierno que han actuado durante la intervención del proyecto. El IIAP es un organismo de apoyo técnico- científico para el Gobierno Regional de Loreto y a través del IIAP las otras instituciones de FOCAL BOSQUES.

Con el INRENA: fortalecimiento de capacidades a concesionarios forestales de Requena, taller macro regional de análisis de las concesiones, seguimiento a los acuerdos de Jenaro Herrera y EXPOFORESTAL de Loreto 2005. La aprobación de

los planes de manejo y el reconocimiento del Comité Autónomo Román Sánchez Lozano han sido logros conjuntos y que a la misma vez han constituido experiencias de aprendizaje y definición de formas de gestión para INRENA.

Gobiernos Locales, las Municipalidades Distritales de Jenaro Herrera (Cochas Sahuay y Supay), de Indiana (San Rafael), de Punchana (Cuenca del Momón) se han fortalecido para acciones de manejo de recursos naturales. Con anterioridad al proyecto estos gobiernos locales asumían responsabilidades solamente por las áreas urbanas de sus territorios de ingerencia o por obras de infraestructura escolar, de salud; a partir de las actividades del proyecto asumen responsabilidades por las áreas rurales tomando responsabilidad sobre el manejo de los recursos forestales en particular y naturales en general. Ese ha sido un logro de la gestión de FOCAL BOSQUES.

Estas relaciones positivas han posicionado al proyecto y a las Instituciones Sociales como entes de referencia en el asesoramiento en manejo forestal de la región, el cual a través de sus experiencias piloto ha generado precedentes para mejorar la administración, control, política y legislación forestal en Loreto.

6.4. Donde sea aplicable, describa su relación con alguna otra organización involucrada en implementar la Acción:

- **Socio (s) (sí hay alguno)**
- **Asociado (s) (sí hay alguno)**
- **Sub-contratista(s) (sí hay alguno)**
- **Beneficiarios**
- **Otra tercera parte involucrada.**

Ver Cuadro 2: Matriz de socios estratégicos por actividades del proyecto Focal-Bosques

6.5. Si su organización ha recibido anteriormente fondos para reforzar o fortalecer al mismo grupo meta, ¿hasta donde ha sido posible que esta Acción se construya sobre/se complementa con la (s) anterior (es)? (enumere todos los fondos previos relevantes de la Comisión Europea)

No tuvo subvenciones previas de la CE.

6.6. ¿Cómo evaluaría la cooperación con los servicios de la Comisión Europea?

Existió una continua comunicación con la CE a través del encargado de los proyectos temáticos, quien mostró constante interés por los avances, nos reafirmamos en que el proceso de descentralización de la CE ha mejorado el intercambio y comunicación con la Delegación, lo cual permitió resolver dudas de una manera más rápida y que la CE conozca más de cerca las problemáticas particulares de la ejecución de los proyectos. En general, los servicios de cooperación de la CE fueron sobresalientes.

7. Otros

7.1. ¿Cómo está siendo asegurada en la Acción la visibilidad de la contribución de la CE?

La visibilidad de la contribución de la CE se asegura a través de dejar clara constancia de la financiación de la CE en las reuniones, talleres, cursos y otros eventos realizados y

poniendo en lugar visible, en la primera página o en la carátula, el logo de la CE en todos los documentos que se emiten (informes, afiches, banderolas, papel membretado, memorias, actas, guías, consultorías y publicaciones).

En el caso del website y el boletín se muestra el logo de la comunidad europea en la pagina principal y en el caso de la radio todos los programas van acompañados de un comentario relacionado al aporte financiero de la Comisión Europea.

También en los lugares de ejecución de las ExPis se han colocado carteles que indican el financiamiento de la CE. En general, se siguen las pautas sobre visibilidad mencionadas en el manual de visibilidad de la Comisión Europea, así como las recomendaciones de los especialistas de visibilidad, mencionadas en las reuniones organizadas por la Comisión.

Además, tanto el personal de campo como los asesores cuentan con ropa (chalecos, gorras y camisetas) de color azul con el logo de la Comisión Europea, el logo del IIAP y del Proyecto FOCAL BOSQUES, a fin que tanto los beneficiarios finales como los grupos meta identifiquen la proveniencia del apoyo.

El IIAP tiene una muy clara conciencia que el primer derecho que tiene una institución cooperante es que se reconozca su cooperación.

7.2. ¿Hasta ahora han ayudado los fondos a asegurar nuevas fuentes de financiamiento para la Acción? Por favor de detalles.

La experiencia piloto de San Rafael, gracias a la asesoría del proyecto, ha recibido un financiamiento de US\$ 20,000 de la Fundación Hampshire para culminar su implementación del proyecto, así mismo se ha recibido el interés de dicha fundación para continuar con nuevos financiamientos.

Se ha conseguido el acceso al servicio de Internet de forma gratuita e ilimitada en la Facultad de Ingeniería de Sistemas e Informática de la UNAP para el servicio de acopio del sistema de información forestal.

Se consiguió apoyo financiero directo para la implementación del Sistema de Información Forestal, ya que este surgió gracias a la articulación de tres proyectos: el Proyecto SIMFOS (financiado por la ITTO), el proyecto Red Descentralizada de Bionegocios (financiado por INCAGRO del ministerio de Agricultura) y Focal Bosques.

Actualmente en las actividades relacionadas a trabajos de campo se tiene aportes relevantes del proyecto Red Descentralizada de Bionegocios, activación del servicio de acopio de Yurimaguas y Requena y en la instalación de nodos comunales de información.

En la actualidad ha comenzado sus actividades el Proyecto Bosque Inundables con financiamiento de la UE. Este proyecto trabaja con 50 comunidades nativas y campesinas en la cuenca del río Aguaita y Ucayali. En el bajo Ucayali trabaja en áreas congruentes con las que trabajo el proyecto FOCAL BOSQUES y se continúan las acciones de manejo sostenible de bosques.

7.3. Por favor, añada alguna información adicional que pueda ayudar a la Comisión ha hacer una evaluación del balance de la Acción hasta la fecha.

Es necesario tener en cuenta que FOCAL BOSQUEA ha sido un proyecto de fortalecimiento de capacidades y Que para realizar este fortalecimiento ha realizado actividades que promuevan ese fortalecimiento. que los principales sujetos/beneficiarios del fortalecimiento fueron las Organizaciones Focales y los grupos meta.

El principal fortalecimiento que se realizó no fue el de la ejecución de actividades, sino el entendimiento de procesos y su realización, para lo cual es necesario realizar actividades. Las Organizaciones Focales y los Grupos Meta fueron fortalecidos además en sus vinculaciones con las instituciones de supervisión y control del manejo forestal y la única manera de fortalecer estos vínculos es mediante el uso de planes de manejo aprobados por la Autoridad Forestal Nacional. En estas relaciones y en los planes de manejo propuestos ha habido una originalidad sin precedentes en el ámbito de gestión forestal. Los planes de manejo aprobados son únicos para camu camu, tagua, ecoturismo y aguaje. Y las instituciones que se instituyeron también fueron las primeras que se lograban, tal como el Comité de Gestión de la Cuenca del Río Momón, el Comité Autónomo Román Sánchez Lozano (CARSL), La Asociación de Concesionarios Forestales de Requena (ACOFORE), la primera con una Secretaria Técnica de apoyo a la gestión de los concesionarios.

Además, se fortalecieron capacidades para la gestión empresarial de las Comunidades o de los grupos organizados como los ORMARENA (Organización de Manejo de Recursos Naturales o COMAPAS (Comité de Manejo de Palmeras) en la cuenca del Yanayacu Pucate. O el CARSL o ACOFORE para la gestión de financiamiento a través de acciones directas en el mercado, tales como cobro de porcentajes por cosecha y gestión de precios con los compradores.

Esas capacidades fortalecidas son las que deben ser evaluadas; para contribuir a esta evaluación se ha elaborado el documento de Sistematización del Proyecto FOCAL BOSQUE, que acompaña a este informe